

www.alunorte.net



Alunorte
Alumina do Norte do Brasil S.A.

CNPJ Nº 05.848.387/0001-54



- Consolidar a implantação do Sistema de Gestão de Segurança, Saúde e Meio Ambiente, baseado na metodologia DuPont, a fim de reduzir ainda mais os acidentes com empregados próprios;
- Reduzir o número de acidentes com empregados de empresas contratadas, através de metodologia de empresa especializada em gerenciamento de terceiros;
- Aprimorar a sistemática de qualificação de segurança de fornecedores e prestadores de serviço;
- Dar continuidade ao programa de Ergonomia da ALUNORTE;
- Dar continuidade ao programa de redução de ruído dos equipamentos e atividades da ALUNORTE;
- Garantir a manutenção dos índices do Sistema de Gestão Ambiental;
- Intensificar o reaproveitamento de resíduos;
- Garantir a produção e os índices técnicos previstos no orçamento 2010;
- Garantir a conformidade e a manutenção do Sistema de Gestão Integrada (SGI), através do aprimoramento do Programa de Formação de facilitadores e auditores internos, e da capacitação de lideranças e *Staff*;
- Consolidar o Sistema de Gestão alinhado às estratégias, visando à maximização da geração de valor às partes interessadas;
- Aprimorar os programas de melhoria contínua e solução de problemas, como o Seminário Interno de Oportunidades de Melhoria, *Workshop* de Engenharia e Tecnologia e *Six Sigma*, objetivando redução de custo, aumento de produtividade e melhorias operacionais;
- Implantar as ações mapeadas no Planejamento Estratégico, no que diz respeito às ações para atrair e reter pessoas, promover um clima organizacional favorável, aprimorar competências, habilidades e atitudes da base operacional e desenvolver os líderes para uma organização de alta performance;
- Revisar o Planejamento Estratégico, aperfeiçoando os planos de ação e desdobrando as metas até a base operacional;
- Consolidar a reestruturação da organização do turno, continuando com a implantação das Equipes de Alta Performance;
- Reforçar e ampliar as ações de Comunicação Interna através da ampla divulgação dos programas existentes e implementação de outros;
- Consolidar estratégias de Comunicação Empresarial através do relacionamento com todos os *stakeholders* por meio do programa "ALUNORTE de Braços Abertos", do relacionamento com a imprensa e também

através da utilização intensa das mídias internas existentes: TV corporativa, DIA, Alunews e Revista ALUNORTE;

- Intensificar os projetos de responsabilidade social já existentes, com ênfase em ações de educação, capacitação e suporte para geração autossustentável de renda.

Barcarena (PA), 09 de fevereiro de 2010.

Diretoria

Ricardo Rodrigues de Carvalho
Diretor Presidente

Daryush Albuquerque Khoshnevis
Diretor Industrial

Conselho de Administração

Tito Botelho Martins Junior
Presidente

Tor Ove Horstad
Conselheiro

João Carlos Ronchel Soares
Conselheiro

Yoshiaki Kurihara
Conselheiro

Seiichi Sato
Conselheiro

Kenichi Kibe
Conselheiro

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
EM MILHARES DE REAIS

ATIVO	Notas	2009	2008	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2009	2008
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	33.213	188.885	Fornecedores e empreiteiros			
Provisão para <i>hedge</i>			34.783	Partes relacionadas	7	69.819	142.577
Clientes	4			Outros		103.343	182.137
Partes relacionadas	7	225.455	274.077	Empréstimos e financiamentos			
Outros		361		Partes relacionadas	7 e 13	37.365	52.342
Depósitos em garantia	5	13.848	14.581	Outros	13	3.974	20.394
Estoques	6	315.578	491.571	Salários e encargos sociais		7.485	8.366
Impostos e contribuições a recuperar	8	48.507	113.903	Impostos e contribuições		16.499	4.033
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	994	1.361	Dividendos propostos	15 (e)	55.395	14.829
Adiantamentos a fornecedores		1.402	557	Provisão para <i>hedge</i>	16 (c)	27.640	
Despesas antecipadas		2.533	1.089	Outros passivos		733	120
Outros ativos		3.939	5.386			322.253	424.798
		645.830	1.126.193	Não circulante			
Não circulante				Empréstimos e financiamentos			
Realizável a longo prazo				Partes relacionadas	7 e 13	914.822	480.014
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	187	476	Outros	13	539.772	1.519.050
Impostos e contribuições a recuperar	8	352.584	243.815	Provisão para contingências	14 (a)	29	629
Depósitos judiciais	14	13.921	12.256			1.454.623	1.999.693
Outros ativos		682	405	Patrimônio líquido			
		367.374	256.952	Capital social			
				Residentes no país		1.799.621	1.799.621
Investimentos		107	98	Residentes no exterior		1.167.544	1.167.544
Imobilizado	10	5.209.894	5.300.280			2.967.165	2.967.165
Intangível	11	5.598	4.515				
Diferido	12	64.913	76.085	Reserva de capital		38.046	38.651
		5.647.886	5.637.930	Reserva de lucros	15 (b), (c)	1.511.629	1.333.816
TOTAL DO ATIVO		6.293.716	6.764.123			4.516.840	4.339.632
				TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		6.293.716	6.764.123

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.