ESTACON ENGENHARIA S/A - CNPJ/MF: 04.946.406/0001 - 12

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO- Senhores Acionistas, em cumprimento às normas legais e estatutárias apresentamos o relatório da Administração referente ao exercício de 2010, consubstanciado pelas demonstrações contábeis e financeiras a seguir discriminadas. Nesse exercício, a Estacon adotou fortes medidas de gestão visando enfrentar as dificuldades conjunturais e estruturais que permanecem a afetar o segmento de obras públicas, de modo a gerar as condições necessárias à alavancagem dos negócios em 2011. A Diretoria.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 - (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	2010	2009
CIRCULANTE	**91.430**	**113.341**
Disponibilidades	2.944	2.341
Clientes	53.419	101.377
Imóveis em Construção	33.250	-
Estoques	1.817	2.802
Contas Correntes (Consórcios)	-	6.821
NÃO CIRCULANTE	**149.378**	**138.314**
REALIZ. LONGO PRAZO	**36.722**	**18.963**
Clientes	18.332	16.277
Contas Correntes (Consórcios)	17.884	2.180
Ativos Fiscais Diferidos	506	506
PERMANENTE	**112.656**	**119.351**
INVESTIMENTO	37.294	28.207
IMOBILIZADO	24.318	40.100
INTANGÍVEL	51.044	51.044
TOTAL DO ATIVO	**240.808**	**251.655**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2010	2009
CIRCULANTE	**44.970**	**68.797**
Fornecedores	10.005	10.156
Empréstimos em Moeda Nacional	20.290	42.650
Tributos e Enc. Sociais	14.359	12.833
Outros Passivos	316	3.158
NÃO CIRCULANTE	**111.097**	**87.588**
Programa de Recup.Fiscal - REFIS	82.371	83.070
Empréstimos em Moeda Nacional	21.801	-
Débitos Controladas	797	122
Outros Passivos	6.128	4.396
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**84.741**	**95.270**
Capital Social	76.531	76.531
Reservas de Reavaliação	57.323	77.501
Ajuste de Avaliação Patrimonial	8.000	-
Reservas de Lucros	157	157
Prejuízos Acumulados	(57.270)	(58.919)
TOTAL DO PASSIVO E PAT. LIQ.	**240.808**	**251.655**

As Notas Explicativas integram o presente

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2010 E 2009 (EM MILHARES DE REAIS)

	2010	2009
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**144.457**	**129.350**
Deduções da Receita	(8.887)	(12.232)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**135.570**	**117.118**
Custos dos Serviços e Produtos	(105.717)	(121.790)
LUCRO BRUTO	**29.853**	**(4.672)**
Despesas Operacionais	(17.394)	(20.300)
Baixa de Prov. de Créditos Duvidosos	(48.315)	-
Resultado Financeiro Líquido	(12.877)	(4.459)
Variação Monetária - REFIS	-	(3.553)
Equivalência Patrimonial	(931)	(1.696)
Outras Receitas/Despesas	51.840	9.550
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	**2.176**	**(25.130)**
Ganhos / Perdas em Inv. Controlada	(1.166)	611
Lucro / Prejuízo antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	1.010	(24.519)
Contribuição Social	-	-
Imposto de Renda	(7)	-
LUCRO (PREJUÍZO) LIQ. DO EXERCÍCIO	**1.003**	**(24.519)**
LUCRO/PREJUÍZO P/AÇÃO(Em R$)	**2,86**	**(69,97)**

As Notas Explicativas integram o presente

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO DE 31 DE DEZEMBRO 2010 E 2009 (EM MILHARES DE REAIS)

	2010	2009
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.003	(24.519)
AJUSTES AO RESULTADO	2.273	12.936
Depreciação e Amortização	1.075	2.774
Baixas Líquidas do Imobilizado	737	5.524
Baixas Investimentos Citropar	23.543	-
Baixas de Outros Investimentos	424	-
Baixas das Controladas	989	-
Baixas Reavaliação Citropar	(2.202)	-
Equivalência Patrimonial	931	1.696
Ganho/Perda em Investimentos em Controladas	1.166	(611)
Lucro pela Venda do Imobilizado	(72.705)	-
Baixa de Clientes Duvidosos	48.315	3.553
VARIAÇÃO NO ATIVO CIRCULANTE	**(27.856)**	**(14.053)**
Estoques	985	5.170
Clientes	(2.412)	(12.402)
Imóveis em Construção	(33.250)	-
Consórcios	6.821	(6.821)
VARIAÇÃO NO PASSIVO CIRCULANTE	**(1.467)**	**(13.625)**
Fornecedores	(151)	(6.978)
Tributos e Contribuições Compensáveis	1.526	(9.113)
Outros Passivos Operacionais	(2.842)	2.466
TOTAL DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	**(26.047)**	**(39.261)**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	**26.490**	**(4.834)**
Aplicações no Ativo Imobilizado	(56)	(12)
Receita de Vendas do Imobilizado	77.500	-
Aquisição de investimento	(34.250)	-
Aquisição de investimento Consel Ltda.	(1.000)	-
Consórcios	(15.704)	(4.822)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	**160**	**41.019**
Empréstimos e Financiamentos Obtidos	(559)	18.583
Reclassificação do não Circulante para o Circulante	(699)	-
Reclassificação do Circulante para o não Circulante	-	18.933
Clientes não Circulante	-	2.455
Outros Passivos não Circulante	1.732	394
Crédito de Controladas	(314)	654
VARIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	**603**	**(3.076)**
Caixa e Equivalentes de Cx. Início do Exercício	2.341	5.417
Caixa e Equivalentes de Cx. Fim do Exercício	2.944	2.341
VARIAÇÃO NO CAIXA	**603**	**(3.076)**

As Notas Explicativas integram o presente

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	RESERVA DE REAVALIAÇÃO	RESERVA DE LUCRO	LUCROS (PREJUÍZOS) ACUMULADOS	TOTAL
PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31.12.2008	**76.531**	**85.140**	**157**	**(38.492)**	**123.336**
Realização da Reserva de Reavaliação		(648)		648	
Prejuizo do Exercício				(24.519)	**(24.519)**
Baixa de Bens Reavaliados		(6.991)		-	(6.991)
Ajustes de Exercicios Anteriores				3.444	3.444
PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31.12.2009	**76.531**	**77.501**	**157**	**(58.919)**	**95.270**
Realização da Reserva de Reavaliação		(648)		648	
Lucro do Exercício				1.003	**1.003**
Baixa da Reserva Reavaliação Citropar		(2.202)		-	**(2.202)**
Baixa Bens Reavaliados		(17.329)		-	**(17.329)**
Ajustes de Avaliação Patrimonial		8.000			**8.000**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31.12.2010	**76.531**	**65.322**	**157**	**(57.268)**	**84.742**

As Notas Explicativas integram o presente

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E DE 2009 - (Em Milhares de Reais)

NOTA 1 - A ESTACON E SUAS OPERAÇÕES

A Estacon é uma Sociedade fechada de direito privado, regida pela legislação das sociedades por ações. Tem por objetivo principal a indústria da construção em geral, com ênfase na construção pesada, obras viárias e de saneamento, incluindo incorporação, comercialização de imóveis e outros empreendimentos imobiliários. Diversifica sua atuação através de empresas controladas, no comércio de equipamentos e instalações industriais e na indústria de pré-moldados de concreto. Desenvolve suas atividades em todo o território nacional.

NOTA 02 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de maneira uniforme com a do exercício anterior.

NOTA 03 - BASE DE PREPARAÇÃO

As demonstrações foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) que aprovam os pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

a) **Reconhecimento das receitas e despesas** - As receitas e despesas da Sociedade foram incluídas na apuração do resultado do exercício em que ocorreram, de acordo com o regime da competência, exceto quanto os encargos financeiros de empréstimos e financiamentos de instituições financeiras que não contemplam a totalidade dos encargos até 31/12/2010.

b) Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo – Os estoques são representados por materiais de manutenção e materiais de obras, sendo avaliados pelo custo médio de aquisições, inferior ao de mercado. Os demais ativos são apresentados a valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas;

c) Clientes – Contempla a atualização monetária de créditos, pleiteados junto a órgãos governamentais elaborados por laudos de técnicos especializados, referente a contratos de execução de obras já concluídos. Neste exercício a administração da Sociedade efetuou criteriosa análise desses créditos e baixou contra o resultado a provisão de créditos duvidosos em R$48milhões.

d) Investimentos - Os investimentos em sociedades controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e os demais investimentos pelo custo de aquisição;

e) Imobilizado - Está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, acrescidos de reavaliação, deduzido da depreciação acumulada. As depreciações são calculadas pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada dos bens, suportados por laudo de avaliações independente;

f)Passivo Circulante - Estão demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

NOTA 4 - PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS CONTROLADAS

Empresa	Partic (%)	Patrim. Líquido	Invest. Avaliados	Invest. Antes Equival.	Equiv. Patrim.	Ganhos Perdas de Invest.
Artecon Art. de Concreto S.A (1)	38,99	4.877	1.901	4.123	(1.051)	(1.171)
Consel- Com Eq. e Inst. Inds. Ltda (2)	99,80	1.127	1.125	1.000	120	5

(1) - As demonstrações contábeis das controladas auditadas.
(2) - As demonstrações contábeis não foram auditadas.

Observações:
a) A Sociedade absorveu neste exercício o reflexo negativo da perda patrimonial de R$ 23 milhões decorrente da alienação da controlada CITROPAR, verificada em junho/2010.
b) A Controlada Consel-Comércio Equipamentos e Inst. Inds. Ltda, foi constituída no Exercício de 2010.

NOTA 5 - IMOBILIZADO

Rubricas	Taxa Deprec. % (a.a.)	2010	2009
Terrenos	-	4.845	18.566
Edif. Melhoramentos	04	4.212	17.379
Edif. Melhoramentos Avaliados	-	8.000	-
Máquinas e Equipamentos	10	10.318	21.230
Computadores e Periféricos	20	1.107	1.109
Veículos	20	1.829	7.078
Móveis e Utensílios	10	823	799
Imobilizações em Curso	-	1.005	999
Outras Imobilizações	10	159	159
(-) Depreciações Acumuladas	-	7.980	27.219
Total Geral		**24.318**	**40.100**

Os bens estão vinculados a garantias de empréstimos e impostos e contribuições.