



Siderúrgica Norte Brasil S.A. - CNPJ: 07.933.914/0001-54 - Relatório da Administração - O Exercício de 2011 representou para a Siderúrgica Norte Brasil S.A. - SINOBRAS um ano de importantes avanços e consolidação dos processos produtivos, que inclui a produção de laminados e trefilados. - Com sede no sul do Estado do Pará, em Marabá a SINOBRAS ostenta a primazia na verticalização do minério de ferro em toda a região, sendo a primeira usina siderúrgica integrada de aços longos para a construção civil. A distribuição de seus produtos alcança todo o país, sendo destinados ao mercado interno. Consolidada em sua região a SINOBRAS orienta suas atividades fiel a sua visão, missão e valores, na busca constante do desenvolvimento sustentável. - **Histórico** - Constituída em 8 de novembro de 1986, objetivando produzir ferro gusa, está registrada na CVM - Comissão de Valores Mobiliários sob o n. 51.828-0 e na Bovespa - Bolsa de Valores de São Paulo, como empresa inexistente. Teve projeto de colaboração financeira aprovado pela extinta-SUDAM, através da Resolução n. 6.332, de 08.10.86, tendo sido deferidos os seguintes benefícios: a) isenção do imposto de renda; b) colaboração financeira dos recursos administrados pela Autarquia. Posteriormente, através da Resolução n. 8.496, de 24.04.97, obteve: a) Enquadramento do projeto à Lei n. 8.167/91; b) Mudança do objetivo social: **"Indústria siderúrgica voltada à produção de aço"**; com a seguinte configuração: a) Usina integrada para produção de aços longos ao carbono, composta de: altos-fornos, aciaria elétrica, laminações e trefiladas; b) Fazendas de reflorestamento. Em 25 de outubro de 2006, foi adquirido o controle acionário pela Aço Cearense Industrial Ltda, quando foi iniciada a implantação do projeto originalmente concebido e aprovado. - **Destques do exercício - Produção e Vendas** - Em 2011 a SINOBRAS contabilizou recordes de produção em toda sua linha de produtos. Registrando acréscimo de 2% na produção de gusa e 1,1% na produção de aço bruto e laminados. A produção da aciaria alcançou a marca de 243.050t de aço e foram laminados 237.125t. A área de trefila implantada em 2010 produziu 27.997t e registra investimentos para ampliação da sua linha de produtos. - Em 2011 foram comercializadas 285 mil toneladas de aço entre laminados, trefilados e gusa. A entrega dos produtos da SINOBRAS é realizada em todos os estados do Brasil, através de um processo bem estruturado e com suporte de tecnologia especializada, nossos clientes são atendidos de forma diferenciada e nos prazos acordados. Em 2011 as entregas de laminados e trefilados foram distribuídas no mercado interno atingindo todos os estados brasileiros: Ceará - 15%, Pará - 15%, Minas Gerais - 8%, Maranhão 12%, São Paulo - 10%, , Outros - 40%. No mercado externo foi comercializado apenas o produto gusa de forma residual referente à produção não transferida à aciaria sendo as vendas destinadas aos Estados Unidos. - **Desempenho econômico-financeiro** - Em 2011, o faturamento da SINOBRAS atingiu R\$ 622 milhões, até o quinto bimestre a Sinobras alcançou recordes de produção. No último bimestre a acessão nos resultados foi afetada pela ocorrência de uma falha no transformador da subestação, o que reduziu a taxa de crescimento da produção para o ano, que era de 12%. Medidas contingenciais foram adotadas e mesmo considerando resultado negativo apurado no último bimestre, a Sociedade não foi impactada em seus níveis de endividamento, compromissos com cliente e fornecedores e manteve inalterado os planos de investimentos. Concluiu ano de 2011 com margem EBITDA de 13,5%, - Para o ano de 2012 estão previstos mais de 50 milhões de reais investimentos. Destacando-se: Nova fábrica de oxigênio, shredder para processamento de sucata, termo processo para linhas de bobinas, ampliação na produção de telas colunas, aquisição de transformadores reservas, implantação de sistema SAP na unidade florestal. Temos um ambicioso plano de capacitação das equipes e implantação de novas ferramentas de gestão com o objetivo de ter pessoas realizadas e evolução na estabilização dos processos. - **Gestão Corporativa** - Sistemas e Ferramentas de Gestão: Implantado em 2010 a SINOBRAS utiliza o sistema SAP que promoveu a disponibilização de resultados em tempo real, permitindo ações mais rápidas e efetivas relativamente ao desempenho de suas atividades de forma integrada. - **Gestão de Pessoas**: O quadro de colaboradores no final de 2011 foi de 1.465, pessoas, contando ainda com a participação de 519 terceirizados. A capacitação dos colaboradores é acompanhada por uma matriz com metas específicas, correspondente a treinamentos agendados que visam atender a necessidade de desenvolvimento e inovação de cada área objetivando que cada colaborador desempenhe suas atividades com alto padrão de qualidade. Em 2011 foram realizadas 104.743 horas de treinamento, externos, internos e "in company", 71.000 em 2010. O Sistema de gestão de pessoas da Sinobras propicia a consciência de papéis desempenhados e objetivos a serem alcançados. Metas e desafios e indicadores mobilizam e desafiam todos os segmentos e pessoas que compõem o negócio. - **Sustentabilidade**: Desde a sua concepção a SINOBRAS tem seu projeto fundamentado nos pilares da SUSTENTABILIDADE: Economicamente viável, socialmente justa e ambientalmente correta. Assim, a SINOBRAS contribui com a economia da região onde está inserida através da geração de emprego e renda, incremento ao comércio local, incentivo à instalação de novas empresas, verticalização do minério de ferro, utilizando tecnologia de ponta que fomenta o desenvolvimento da região, e com o diferencial da utilização da reciclagem de sucata como parte do processo de produção do aço. A reciclagem de sucata possibilita que um novo ciclo de negócios externos ao ambiente da empresa seja gerado na economia da região. Em 2011, 469 mil toneladas de sucata foram consumidas na produção do aço SINOBRAS. Sem considerar os investimentos em reciclagem de sucata, somente nas fazendas e sinterização foram aportados R\$37.205 milhões diretamente em meio ambiente. - O processo industrial observa as diretrizes de sustentabilidade com ações efetivas de reaproveitamento de gases, investimentos que garantem a qualidade do ar, com o sistema de desempoeiramento, reutilização da água em cerca de 98% - opera em circuitos fechados reduzindo perdas. Em seu complexo industrial a empresa possui uma Subestação de Energia Elétrica. Para atender a sua demanda foi necessário que a Sinobras fizesse investimentos na Subestação de Energia Elétrica de Marabá, aumentando o nível de tensão de energia da cidade, o que resultou em melhoria da qualidade de energia para a região. - Buscando auto sustentabilidade em redutores bioenergéticos a SINOBRAS possui uma base florestal com 13 fazendas no estado do Tocantins, sendo 24.000 hectares de terra, com o saldo de 16 milhões de árvores e o compromisso de garantir 100% da demanda de utilização de redutores bioenergéticos nos processos da usina. As áreas de preservação permanente são garantidas com o plantio de 50 mil mudas nativas. A Sinobras é parceira do Instituto Carvão Cidadão (ICC) entidade responsável por orientar auxiliar e fiscalizar todas as atividades relacionadas à cadeia produtiva do carvão vegetal. - A Sinobras incentiva promove e custeia ações sociais e projetos de desenvolvimento a cultura e ao esporte, entidades sociais que trabalhem com crianças e adolescentes através da música, esportes e educação, garantindo um futuro digno para as próximas gerações.

MOVIMENTAÇÃO NOS EXERCÍCIOS

ITEM	2011	2010
1. BASE DE CÁLCULO		
Receita Líquida (RL)	483.980	479.117
Resultado Operacional (RO)	(2.237)	54.165
Folha de Pagamento - Bruta (FPB)	42.797	30.299
2. INDICADORES SOCIAIS INTERNOS		
Alimentação	1.921	3.208
Encargos Sociais Compulsórios	13.634	9.917
Segurança e Medicina no Trabalho	3.405	2.764
Transporte de Pessoal	2.433	2.094
Provisões Sociais	8.793	7.135
Total dos Indicadores Sociais Internos	30.186	25.198
3. INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS		
Tributos (Excluídos os Encargos Sociais)	67.657	67.019
Total dos Indicadores Sociais Externos	67.657	67.019
4. INDICADORES AMBIENTAIS		
Investimento em Florestas Próprias (R\$ Mil)	22.765	92.392
- Área reflorestada total (Hectares)	14.000	14.000
- Hectares em implantação em 2011 (Hectares)	200	400
- Área de fazenda própria (Hectares)	24.000	24.000
Total dos Investimentos em Meio Ambiente	22.765	92.392
5. INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL		
Empregados ao Final do Período	1.465	1.477
Admissões Durante o Período	356	723
Pessoal Terceirizado no Período	519	531
Empregados Acima de 45 anos	121	87
Empregados do Sexo Feminino	122	133
6. INFORMAÇÕES RELEVANTES - EXERCÍCIO CIDADANIA EMPRESARIAL		
Número total de Acidentes do Trabalho no Período com afastamento	8	1
Projetos sociais e ambientais são definidos pela Direção	Direção e Colaboradores	Direção e Colaboradores
Padrões de Segurança são definidos pela Direção	Direção e Colaboradores	Direção e Colaboradores
Liberdade Sindical, direito à Negociação Coletiva e Representação Interna dos trabalhadores	Apoiada	Apoiada
Seleção de Fornecedores - Padrões Éticos e Responsabilidade Ambiental	São Exigidos	São Exigidos
Participação de Empregados (as) em Trabalhos Voluntários,	Apoiada - SINOBRAS em Ação	Apoiada - SINOBRAS em Ação
7. DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA) NO PERÍODO:		
- Governo (impostos, taxas e contribuições)	67.657	67.019
- Colaboradores (prestadores de serviços)	62.189	41.976
8. -OUTRAS INFORMAÇÕES		
Atividade Econômica: Segmento Siderúrgico - Produção de ferro gusa, aço, laminados e trefilados.		
Não utiliza mão-de-obra infantil ou trabalho escravo		
Não tem envolvimento com prostituição ou exploração sexual infantil.		

Ativo	Notas	2011	2010
Balancos patrimoniais - em 31 de dezembro de 2011 e 2010 - (Em milhares de Reais)			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	128.143	12.868
Contas a receber de clientes	5	42.403	42.981
Contas a receber de partes relac.	5 e 14	14.438	14.487
Estoques	6	182.382	162.766
Ativo fiscal corrente	7	22.401	21.186
Adiantamentos a fornecedores	8	3.515	5.314
Outros ativos financeiros		3.217	520
Total do ativo circulante		396.499	260.122
Não circulante			
Ativo fiscal diferido	7	3.270	2.968
Adiantamentos a fornecedores	8	4.321	6.100
Outros ativos financeiros		437	24
Investimentos	9	14.600	1.805
Imobilizado	10	604.124	578.317
Intangível		6.641	1.532
Total do ativo não circulante		633.393	590.746
Total do Ativo		1.029.892	850.868
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	11	81.876	71.027
Fornecedores de partes relacionadas	11 e 14	53	953
Financiamentos e empréstimos	12	110.281	51.480
Mutuo com partes relacionadas	14	116.984	46.990
Passivo fiscal corrente		5.704	7.739
Adiantamentos de clientes	14	1.433	12.350
Adiantamentos de partes relacionadas	14	4.856	7.829
Debêntures	13	9.746	-
Outros passivos financeiros		11.503	10.975
Total do passivo circulante		342.436	209.343
Não circulante			
Financiamentos e empréstimos	12	73.005	138.932
Debêntures	13	193.789	80.585
Passivo fiscal diferido	7	17.044	16.135
Provisões para contingências	15	-	286
Mutuo com partes relacionadas	14	27.575	27.575
Total do passivo não circulante		311.413	263.513
Total do passivo		653.849	472.856
Patrimônio líquido	16		
Capital social		316.323	316.323
Reserva de capital		3.561	3.561
Ajuste de avaliação patrimonial		23.778	23.778
Reserva de lucros		32.381	34.350
Prejuízos acumulados		-	-
Total do patrimônio líquido		376.043	378.012
Total do Passivo e Patrim. liq.		1.029.892	850.868

tro e fora da siderúrgica. - Belo Monte: Energia elétrica de qualidade faz parte do crescimento de um país. Diante da necessidade de atender a este mercado, grandes empreendimentos hidrelétricos se mostram de fundamental importância no atendimento à demanda por energia. E neste cenário que entra o projeto da hidrelétrica de Belo Monte. A SINOBRAS é a única empresa paraense a participar, e tem 1% de participação na SPE (Sociedade de Propósito Específico) - Norte Energia S.A., empresa responsável pela implantação e gestão da Hidrelétrica de Belo Monte. A SINOBRAS participará na condição de autoprodutora, viabilizando investimentos ao projeto na ordem de 250 milhões de reais, e assegurando a sustentabilidade energética de sua usina siderúrgica em Marabá/PA, propiciando a redução do custo da energia elétrica e sua operação 24 horas por dia. A hidrelétrica de Belo Monte será construída no Rio Xingu, no Pará, tem entrada em operação da primeira fase prevista para 2015 e da segunda fase para 2019 e contará com capacidade média instalada de 11 mil megawatts, o que fará dela a maior usina hidrelétrica inteiramente brasileira. - **Autossustentabilidade em redutores energéticos** - O ano de 2012 a SINOBRAS inicia a extração de lenha da sua base florestal no estado de Tocantins. Os investimentos acumulados na formação das florestas alcançaram a marca de R\$117 milhões, R\$23 milhões em 2011. Estão previstos novos investimentos para 2012, em pessoas, sistemas e tecnologia com a finalidade de promover a gestão da produção e logística de carvão, a ser utilizado na usina em Marabá. - Sinterização - Iniciado em outubro de 2011 o projeto de Sinterização tem por principal justificativa o impacto positivo no meio ambiente. É um investimento estratégico de sustentabilidade que objetiva aproveitar minérios finos e resíduos gerados nos processos da usina e formar o produto Sinter de elevada qualidade como carga metálica nos Altos-Fornos. Em 2011 foram investidos R\$14.460 milhões e a expectativa é que em julho de 2012 alcance sua capacidade nominal de 12.000t.

Passivo	Notas	2011	2010
Circulante			
Fornecedores	11	81.876	71.027
Fornecedores de partes relacionadas	11 e 14	53	953
Financiamentos e empréstimos	12	110.281	51.480
Mutuo com partes relacionadas	14	116.984	46.990
Passivo fiscal corrente		5.704	7.739
Adiantamentos de clientes	14	1.433	12.350
Adiantamentos de partes relacionadas	14	4.856	7.829
Debêntures	13	9.746	-
Outros passivos financeiros		11.503	10.975
Total do passivo circulante		342.436	209.343
Não circulante			
Financiamentos e empréstimos	12	73.005	138.932
Debêntures	13	193.789	80.585
Passivo fiscal diferido	7	17.044	16.135
Provisões para contingências	15	-	286
Mutuo com partes relacionadas	14	27.575	27.575
Total do passivo não circulante		311.413	263.513
Total do passivo		653.849	472.856
Patrimônio líquido	16		
Capital social		316.323	316.323
Reserva de capital		3.561	3.561
Ajuste de avaliação patrimonial		23.778	23.778
Reserva de lucros		32.381	34.350
Prejuízos acumulados		-	-
Total do patrimônio líquido		376.043	378.012
Total do Passivo e Patrim. liq.		1.029.892	850.868

Demonstrações de resultados - Exercícios findos em 31 dezembro de 2011 e 2010 - (Em milhares de Reais)

	Nota	2011	2010
Receita operacional líquida	17	483.980	479.117
Custos dos produtos vendidos		(357.759)	(343.775)
Lucro bruto		126.221	135.342
Outras (despesas) receitas operacionais			
Vendas	18	(58.491)	(43.704)
Administrativas e gerais		(15.701)	(14.282)
Depreciações e amortizações		(1.256)	(1.420)



Secretaria
de Estado
de Gestão



GOVERNO DO
PARÁ

DOCUMENTO
ASSINADO
DIGITALMENTE