



ALUNORTE – ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S.A.

PÁGINA 1

CNPJ Nº 05.848.387/0001-54

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - ANO DE 2011

A Diretoria da Hydro Alunorte, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação do Conselho de Administração o presente Relatório e as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício de 2011, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes.

Desempenho Industrial

Em 2011, a Hydro Alunorte produziu 5,8 milhões de toneladas de alumina calcinada, a mesma quantidade de 2010, mantendo o custo de conversão como referência por ser um dos mais baixos do mundo, com média de US\$ 148,77/t no ano. A qualidade da alumina e a produtividade permanecem como pontos de destaque, garantindo a satisfação dos clientes e mantendo a refinaria como uma das maiores e mais competitivas no mercado mundial.

Atividades Comerciais

As vendas totalizaram 5,8 milhões de toneladas de alumina calcinada em 2011, resultado equiparado ao obtido em 2010.

Desempenho Econômico/Financeiro

A geração de caixa operacional, medida através do EBITDA, atingiu o valor de R\$ 350 milhões em 2011 (R\$ 451 milhões em 2010). Este resultado foi fortemente afetado pelo aumento dos principais insumos, o que implicou em um aumento de custo em 16%. No encerramento do exercício de 2011 foi apurado um prejuízo de R\$ 64,7 milhões, influenciado diretamente pelo impacto desfavorável, principalmente, na variação cambial das obrigações com empréstimos e financiamentos.

Premiações

A Hydro Alunorte recebeu as seguintes premiações em 2011:

- Empreendedores de Sucesso Internacional;
- *Top of Business* Internacional;
- Destaque Empresarial Brasileiro em Meio Ambiente Desenvolvimento Sustentável (Biosfera);
- Prêmio Folha do Estado de Feira de Santana Bahia;
- Mérito Segurança e Saúde no Trabalho;
- *The Majestic Five Continents Award for Quality & Excellence*;
- *Diamond Eye Award for Quality Commitment Excellence 2011 (Otherways Management & Consulting Association – Paris-France)*;
- *T Q M International Quality. Total Quality Management Aptitude Seal For High Quality Performance & Best Customer Satisfaction – (Association Otherways Management e Consulting)*;
- *TQCS – Top Quality Customer Satisfaction Aptitude Seal For High Quality Performance & Best Customer Satisfaction*;
- Redes (Redes de Desenvolvimento de Fornecedores do Pará) – FIEPA;
- Prêmio ABS - Agência Brasil Segurança na categoria Top Ouro Meio Ambiente;
- Prêmio ABS - Agência Brasil Segurança na categoria Top Ouro Segurança.

Outros destaques:

- Honra ao Mérito da Câmara Municipal de Barcarena - Projeto Social Bola pra Frente, Educação Pra Gente;
- Revista Exame "Maiores e Melhores" – Maior Empresa do Pará.

Gestão de Recursos Humanos

Dando continuidade à valorização de sua força de trabalho, no ano de 2011, a Hydro Alunorte realizou:

- Avaliação de engenheiros, mapeamento de potenciais talentos e estabelecimento de planos de acompanhamento baseado nos resultados obtidos;
- Desdobramento das ações relacionadas à avaliação de desempenho dos demais grupos, realizada no final de 2010, sendo, entre outras: atribuições de mérito, construção de plano de desenvolvimento e promoções internas;
- Pesquisa de Clima, desenvolvida no primeiro semestre, com 87% de adesão e um índice de favorabilidade de 71,12%. Estabelecimento de Plano de ação a partir da identificação dos pontos mais críticos de cada área;
- Reforço, tratamento e acompanhamento do plano de ação – foram realizadas 412 reuniões com a participação de equipes e gestores para esclarecimento dos processos e alinhamento de estratégias de comunicação e melhoria das condições de trabalho;
- Gerenciamento do plano de treinamento – estruturação estratégica com prioridade para alguns programas de desenvolvimento profissional, como o Programa de Especialização de Manutenção, em parceria com a Hydro Paragominas e USP, concluído em dezembro de 2011; e o Programa de Mestrado Profissionalizante, em parceria com a UFPA, com previsão de conclusão da primeira etapa no final de 2012;
- Realização de 53.275 horas de treinamento para os empregados, com foco em capacitações, treinamentos e reciclagem em normativas de segurança, conforme definido no PEC (Plano de Educação Continuada);
- Realização de treinamentos específicos referentes aos processos da Hydro como o *Hydro Leadership Development Process (HLDP)* e o *Hydro Fundamentals*;
- Conclusão da terceira turma de Trainee do Futuro e a seleção da quarta turma, com previsão de conclusão no final de 2012;
- Aumento do número de participantes do Programa *Trainee* Alunorte em função da nova estrutura organizacional da GEPRO I. O grupo passou por dois comitês ao longo do ano, nos meses de junho e dezembro, com definição de ações para desenvolvimento profissional;
- Continuação do Programa de estágio nos cursos técnicos de elétrica e mecânica, visando à qualificação de novos profissionais na área de manutenção;
- Alcance da meta de 5% de Pessoas com Deficiência (PCDs) em seu quadro efetivo, concluindo o ano com um grupo de 74 PCDs;
- A Hydro Alunorte fechou o ano com 158 empregadas mulheres, totalizando 9,78% de participação deste grupo em seu efetivo. Contudo, a meta de 12% continua sendo perseguida e, para isso, os processos de seleção estão tendo este público como prioritário.

Meio Ambiente

A Alunorte atendeu a todos os requisitos legais de meio ambiente aplicáveis às suas atividades, previstos no seu Sistema de Gestão Integrada.

Com relação às licenças ambientais e suas respectivas condicionantes, foram todas atendidas perante à Secretaria Estadual de Meio Ambiente (SEMA).

Citamos o principal atendimento:

- 3º Relatório de Informação Ambiental Anual relativo à Licença de Operação para movimentação de carga no Porto de Vila do Conde (para operação do Terminal de Granéis Líquidos e Sólidos);

Foram obtidas:

- Renovação da Licença de Operação da fábrica (produção total de alumina calcinada de 6,3 milhões de toneladas/ano) para a inclusão da deposição de resíduos no Depósito de Rejeitos Sólidos – DRS;
- Licença de Instalação do Projeto Cerâmica;
- Outorga para lançamento de efluente concedido pela ANA - Agência Nacional de Águas;
- Licença de Instalação do Posto de Combustível.

Foi solicitada:

- Autorização de Supressão de Vegetação para 200,5 hectares.

Destaques:

- Cumprimento total do Programa de Monitoramento Ambiental das Emissões e Qualidades Hídricas e Atmosféricas;
- Cumprimento do procedimento específico de Vistoria Ambiental pela área de Meio Ambiente;
- Realização da Semana Socioambiental, envolvendo empregados, terceiros e comunidades;
- Fechamento do ano de 2011 com todas as ocorrências ambientais internas analisadas;
- Nenhum registro de ocorrência ambiental externa;
- Realização dos simulados de Emergência Ambiental no DRS e TGL, com participação do líderes das comunidades e Corpo de Bombeiros;
- Divulgação da cartilha do Plano Diretor de Gerenciamento de Resíduos Sólidos - PDGRS para todos os empregados da Alunorte em atendimento a Política Nacional de Resíduos Sólidos nº12. 305/10.

Ações Específicas realizadas em 2011 no DRS (Depósito de Resíduos Sólidos)

- Conclusão da reposição florestal obrigatória, referente à AU 472/2009;
- Construção da CL3 Fase 1;
- Recuperação de 3 km de pavimentação asfáltica da estrada de acesso ao DRS;
- Ampliação da rede de poços de monitoramento da água subterrânea;
- Instalação da estação pluviométrica na área 54;
- Conclusão do estudo da Pluma Hipotética de Contaminação na região do DRS2;
- Testes para atenuação de poeira no DRS.

Segurança e Saúde no Trabalho

Em 2011, a Hydro Alunorte manteve sua atuação em Segurança e Saúde no Trabalho pautada em ações alinhadas aos seus valores e na busca pelos melhores padrões de segurança. Os principais destaques do ano foram a redução da taxa global de acidentes em 46% e as expressivas reduções em 44% da taxa envolvendo empregados próprios e 59% envolvendo empresas contratadas, em relação à 2010.

A Hydro Alunorte desenvolveu as seguintes ações em 2011:

- Implantação do projeto de melhoria na redução de incidentes durante a utilização de ferramentas na abertura e fechamento de flanges;
- Implementação do Programa Anjo da Guarda com a inclusão do Relato de Atuação Preventiva (RAP);
- Elaboração de projeto para CTS – Centro de Treinamento de Segurança;
- Realização de melhorias ergonômicas identificadas pelo Comitê de Ergonomia;
- Realização de campanhas de prevenção de acidentes do trabalho;
- Realização de Auditoria Gerencial de Segurança da Alta Liderança;
- Realização da XVI Semana Interna de Prevenção de Acidente – SIPAT;
- Realização de treinamentos em conformidade com a NR-33 – Trabalhos em Espaços Confinados, capacitando supervisores, vigias e trabalhadores autorizados da Alunorte e contratadas;
- Realização de treinamento/reciclagem em gerenciamento de risco em atividades portuárias e abordagem em queda de homem ao mar - NR 29;
- Realização de treinamento/reciclagem para operação de equipamentos móveis - NR12;
- Realização de treinamento/reciclagem para atividades em instalações e serviços com eletricidade - NR10;
- Treinamento primeiros socorros para equipe do SESMT;
- Revisão dos procedimentos de segurança do trabalho;
- Treinamentos e simulados em combate a incêndio;
- Reestruturação do trânsito interno da refinaria;
- Iniciada ampliação do ambulatório médico da Hydro Alunorte;
- Realização de campanhas de saúde: doação de sangue, blitz da postura, DST/AIDS, vacinação contra o vírus H1N1, primeiros socorros, proteção auditiva e proteção respiratória;
- Auditoria de requisitos legais de saúde e segurança no trabalho em 30 empresas contratadas;
- Realização do comitê de Saúde no Trabalho, com reuniões regulares entre a medicina do trabalho e as áreas;
- Campanha contra a gripe e vacinação dos empregados;
- Realização dos exames periódicos no Ambulatório Médico da Alunorte;
- Reestruturação do Programa de Qualidade de Vida;
- Acompanhamento e orientação do Grupo de Controle de Saúde (casos identificados de hipertensão, diabetes, obesidade e tabagismo).

Gestão Empresarial

Durante o ano de 2011 foram realizadas três auditorias externas, uma com o escopo do Sistema de Gestão Integrada – SGI (para manutenção) e duas da SA 8000 (uma de manutenção e outra de recertificação), sendo confirmadas as certificações em todas as normas (ISO 9001; ISO 14001, OHSAS 18001 e SA 8000). Foram realizadas ainda cinco