



ALUNORTE – ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S.A.
CNPJ Nº 05.848.387 / 0001-54

PÁGINA 2 (CONTINUAÇÃO)

auditorias internas corporativas, sendo uma relativa ao SGI, duas referentes à SA 8000 e duas sobre o programa 5S (uma a mais que em 2010);

- Durante a auditoria externa do SGI (ISO 9001; ISO 14001, OHSAS 18001) foram analisadas as tratativas para 11 não conformidades emitidas na auditoria de 2010, tendo sido consideradas adequadas e dadas como encerradas e abertas três não conformidades menores;
- Envolvimento de fornecedores em auditorias por meio de entrevistas de empregados de 20 empresas (consideradas críticas), apontando desvios e provocando a geração de planos internos de melhorias que visam ao aperfeiçoamento constante dos processos das organizações;
- O nível de conhecimento com relação às práticas internas de gestão foi consolidado por meio da realização de treinamentos específicos fornecidos pela Gerência de Área de Meio Ambiente e Qualidade, entre eles: treinamentos em 5S com a participação de 982 empregados; treinamento na interpretação da norma SA 8000 para 937 empregados; Treinamento em análise de Falhas para 56 empregados; Treinamento para formação de 15 Facilitadores na interpretação de norma ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 e SA 8000; Sistema de Padronização; Manual do Sistema de Gestão; Elaboração de Documentos etc. voltado à ampliação e qualificação da atuação dos empregados no suporte à gestão.

Programa SIOM

- O Seminário Integrado de Oportunidades de Melhorias é dividido preliminarmente em dois eventos nas áreas: Fórum de Engenharia e Tecnologia (com a participação de engenheiros e especialistas) e Workshops (um por semestre), para a base operacional. Ao longo do ano foram apresentados 210 trabalhos (uma elevação de 18,64% em comparação a 2010) relativos às categorias: Meio Ambiente, Processo Produtivo, e Segurança & Ergonomia. Desses, 72 trabalhos chegaram às etapas eliminatórias e doze foram os vencedores.

Seis Sigma

- Concluídos cinco trabalhos de 6 Sigma, iniciados em 2010;
- Continuidade ao projeto com escolha e treinamentos para formação de mais 15 Green Belts, totalizando 22 trabalhos a serem acompanhados (7 iniciados em 2010);
- Realização de dois *Seminários Executivos e de Consultoria* para acompanhamento do desenvolvimento dos trabalhos, junto aos Sponsors / Gerentes Gerais e Diretoria.

Lean Manufacturing

- Foram treinados 36 empregados na ferramenta *Lean Manufacturing*, ou manufatura enxuta, que é uma filosofia de gestão focada na redução de sete tipos de desperdícios (superprodução, tempo de espera, transporte, excesso de processamento, inventário, movimento e defeitos).

Investimentos - Projetos Especiais

- *Firm Up* da Precipitação Linha 4&5 - desembolsados R\$ 36,9 milhões - atingindo avanço físico de 98,70%;
- Distribuidor de Vapor de Alta Pressão - desembolsados R\$ 3,0 milhões - atingindo avanço físico de 100%;
- Transferência de Polpa do Desaguamento para Linha 3 - desembolsados R\$ 2,1 milhões - atingindo avanço físico de 97%;
- Implantação do Filtro Prensa no Clarificador do Desaguamento - desembolsados R\$ 4,6 milhões - atingindo avanço físico de 45,20%;
- Projeto Cerâmica - Processamento da Lama Vermelha- Planta Piloto- desembolsados R\$ 474.417,00 atingindo avanço físico de 9.95%;
- DRS – Célula Leste 3 - Parte 1 - desembolsados R\$ 4,16 milhões - atingindo avanço físico de 83%;
- Otimização do Aquecimento de Polpa na Linha 1 - desembolsados R\$ 6,9 milhões - atingindo avanço físico de 89%.

Apoio Comunitário e Desenvolvimento Social

Em 2011 foi dada continuidade às ações de Relações com as Comunidades, conforme abaixo:

Programa Plasticultura

- Fornecimento para a Cooperativa de Extração e Desenvolvimento Agrícola de Barcarena - CEDAB – de plásticos específicos e tubos reciclados para construção de 10 estufas de 50m x 7,5 m totalizando 1610 m², construídos em área própria e de agricultores cooperados.

Cooperativa de Costura e Moda de Barcarena (Coopermodas)

- Fabricação de **650** protetores de flanges para diversas áreas da Hydro Alunorte.
- Produção de **5.654** capuzes para Albras e Hydro Alunorte;
- Produção de **6024** ecobags (sacolas usadas para substituir sacos plásticos), distribuídas nas reuniões com as comunidades, nas visitas à Hydro Alunorte;
- Produção de outros materiais para demais empresas, totalizando um faturamento anual de **R\$ 92,5 mil**.

Programa Educar para Preservar

- O Programa Educar Para Preservar, em convênio com a Secretaria de Educação de Barcarena, ministrou oficinas sobre: educação socioambiental, Agenda 21 Escolar e elaboração de projetos ambientais para coordenadores pedagógicos, diretores das escolas e professores com o objetivo de capacitá-los como monitores dos alunos inscritos no Programa Bola pra Frente, Educação pra Gente, como executores das atividades de pesquisa e implantação das ações nas escolas e comunidades.

Programa Bola pra Frente, Educação pra Gente

- Dinâmicas seletivas de Futebol e testes de avaliação física para seleção de 36 alunos que formaram os times Alunorte Rain Forest (ARF) masculino e feminino;
- Formações socioambientais para qualificar professores a orientar os projetos de suas escolas;
- Excursões das equipes ARF selecionadas para conhecimento histórico das comunidades de Barcarena, para troca de experiências e avaliação de realidade do Município;
- Realização de oficina de captação de imagens e redação de textos para os integrantes dos times, visando à realização de reportagens de campo;
- Acompanhamento dos projetos socioambientais em desenvolvimento pelas escolas;

- Participação das Equipes Alunorte Rain Forest masculina e feminina na Copa da Noruega 2011. O time masculino foi o segundo colocado na categoria sub-16 do torneio e Sílvio dos Santos recebeu a Chuteira de Ouro de melhor Jogador;
- Participação do time masculino Alunorte Rain Forest na I Copa do Programa Atletas do Futuro, do SESI. O time conquistou o primeiro lugar na competição.
- Realização do “Prêmio Educacional”, disputa que elege os melhores estudantes da região. As três vencedoras acompanharam o ARF na Noruega, com a responsabilidade de desenvolver um estudo traçando um paralelo sobre a realidade do país e do Brasil em relação ao meio ambiente;
- Socialização das atividades pedagógicas e ambientais desenvolvidas pelas escolas/ alunos inscritos, numa ação de incentivo para a melhoria do rendimento escolar;
- Realização de Gincana Ambiental pelos alunos participantes do programa;
- Participação da equipe feminina no Torneio de Futsal do Município de Barcarena e da equipe masculina na Copa PAF do SESI;
- Palestras pedagógicas inerentes à realidade do adolescente envolvendo os alunos das escolas públicas de Barcarena;
- Realização do II Fórum Socioambiental envolvendo as Escolas do Município, com apresentação de resultados dos projetos socioambientais desenvolvidos durante o ano letivo, e o realizado de forma paralela durante ida para Copa da Noruega, sobre Matas Ciliares.

Torneio das Indústrias (SESI)

- Coordenação, patrocínio, apoio material e logístico à participação dos empregados da Hydro Alunorte nos Jogos do SESI, nas etapas municipal, estadual e regional, promovido pelo Serviço Social da Indústria (SESI), objetivando a integração e socialização;
- Melhores resultados da participação da Hydro Alunorte no torneio: 1º lugar no Vôlei de Praia, 2º Lugar no Atletismo e 2º Lugar no Futsal (Jogos Estaduais) e 1º lugar no Futsal Feminino (Jogos Municipais).

Projeto de Voluntariado Corporativo

Em 2011 aconteceu a terceira edição do Alunorte Cidadania, com a participação de 300 voluntários, realizando mais de 4 mil atendimentos à Comunidade em serviços de cidadania e lazer.

Realização da quinta Olimpíada Solidária, com arrecadação de mais de 10 mil itens, entre gêneros alimentícios, roupas, livros, materiais de higiene e limpeza para a Pastoral do Menor de Barcarena.

Relacionamento com Stakeholders:

A Hydro Alunorte recebeu cerca de 1.600 visitantes ao longo do ano de 2011. Estiveram na fábrica públicos de diversos segmentos, como representantes de comunidades locais, estudantes, acionistas e familiares de empregados.

Outras ações de Responsabilidade Social:

- Apoio aos empregados voluntários no desenvolvimento de atividades da capacitação e sustentabilidade da comunidade de Barcarena;
- Participação na Associação das Empresas de Mineração de Barcarena (ASSEMB);
- Convênio com o CDI, (Comitê para Democratização da Informática) para acompanhamento, reformas e troca de equipamentos das Escolas de Informática e Cidadania já instaladas nas comunidades de Itupanema, Vila do Conde, Laranjal, São Francisco e Pastoral do Menor;
- Apoio aos centros comunitários por meio de: doações de materiais e serviços, apresentações culturais em eventos da fábrica e patrocínios;
- Apoio as ONGs, iniciativas e projetos sociais da região;
- Participação nas reuniões do Conselho Tutelar;
- Visitas periódicas aos Líderes Comunitários da região;
- Visitas periódicas às Secretarias de Agricultura e Educação de Barcarena;
- Participação no Projeto de Desenvolvimento de Abaetetuba, com o PNUD, ligado à ONU.

Metas Corporativas para o Ano de 2012

Atuando em total sintonia com seus valores e alinhada à Missão de criar uma sociedade mais viável ao desenvolver recursos naturais e produtos de formas inovadoras e eficientes, relacionamos as principais metas corporativas da Hydro Alunorte para 2012:

- Estabilizar a produção de Alumina;
- Tornar o sistema de energia mais robusto e confiável;
- Modificar o design e estabilizar as caldeiras;
- Aumentar a capacidade de recebimento de bauxita na Estação de Desaguamento;
- Implementar nova tecnologia para tratamento e armazenamento da Lama Vermelha;
- Reduzir custos;
- Desenvolver estudo para maior reaproveitamento de água utilizada nos processos de operação da Refinaria.

Barcarena, 12 de abril de 2012.

Diretoria	
Fernando Simões Henriques Diretor Presidente	Daryush Albuquerque Khoshnevis Diretor
Conselho de Administração	
Johnny Undeli Presidente	Eivind Kallevik Conselheiro
Mauro Davi Boletta Conselheiro	Kimiharu Okura Conselheiro
Minoru Abe Conselheiro	Mitsuru Ishihara Conselheiro