



MINERAÇÃO PARAGOMINAS S.A.

CNPJ: 12.094.570/0001-77

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Diretoria da MPSA – Mineração Paragominas S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação do Conselho de Administração o presente Relatório e as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício de 2011, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes.

Atividades Comerciais

As vendas totalizaram 8,1 milhões de toneladas de bauxita em 2011, representando um aumento de 7% em relação ao ano de 2010, quando foram comercializadas 7,5 milhões de toneladas. A qualidade da bauxita foi um ponto de destaque, garantindo a satisfação dos clientes e mantendo a MPSA como uma das maiores e mais competitivas no mercado mundial.

Fatos societários relevantes

Através do acordo de acionistas celebrado em 28 de fevereiro de 2011 a Vale S.A., acionista controladora indireta da MPSA, alienou sua participação na MPSA para a Hydro Paragominas B.V. através de sua subsidiária Vale Austria Holdings GmbH. Ficando desta forma a distribuição acionária:

Sócio	Ações ordinárias (em unidade)	%
Hydro Paragominas BV	1.150.801.625	60
Vale Austria Holdings GmbH	767.201.084	40
	1.918.002.709	100

Entre os meses de abril e dezembro de 2011 a Hydro Paragominas BV aportou capital na Companhia no montante de R\$ 379.162 mil (equivalente a 379.162 mil ações ordinárias). O quadro societário encerrou o ano com a seguinte distribuição:

Sócio	Ações ordinárias (em unidade)	%
Hydro Paragominas BV	1.529.964.125	66,6
Vale Austria Holdings GmbH	767.201.084	33,4
	2.297.165.209	100

Gestão de Recursos Humanos

Objetivando reconhecer performance e/ou desenvolver carreira, fizemos em 2011 um elevado número de movimentações e promoções. Cerca de 50% dos nossos empregados receberam algum tipo de reconhecimento. Destas 360 foram promoções e 302 foram reposicionamentos salariais. Isto significa que, em média, 4% dos nossos empregados são movimentados, mensalmente.

Investimento de mais de 2,5 milhões de reais em Treinamento e Desenvolvimento; o que nos permitiu oferecer 192 ações de treinamento in company com mais de 2.500 participações. Um total de 42.118 horas de treinamentos in company, sem contar cursos externos, planos de treinamento no trabalho e procedimentos operacionais (PRO's). O que representou em 2011 uma HHT acumulada de 1,53% das horas trabalhadas, dando uma média de 32 horas de treinamento por empregado. Iniciamos a parceria com o Senai, através de convênio técnico-educativo assinado em Junho/2011. O Senai além de ser nosso parceiro nos programas de Fomento e qualificação, também será um forte parceiro nas ações de formação continuada e segurança.

Contratamos o Instituto Brasileiro de Defesa dos Direitos da Pessoa com Deficiência (IBDD) para a implantação do Programa de Inclusão de Pessoas com Deficiência. O projeto é constituído em etapas e em 2011 finalizamos o diagnóstico de acessibilidade e o mapeamento de cargos. A cota da MPSA é de 5% do seu efetivo.

Meio Ambiente

A MPSA garantiu a renovação/concessão de 24 licenças/autorizações ambientais junto à Secretaria de Estado de Meio Ambiente - SEMA para continuidade nos processos de extração, beneficiamento e transporte de bauxita.

A MPSA executou várias ações que merecem destaque:

- Plantio de 167.905 mudas de 109 espécies nativas em 155,38 hectares de área recuperada (lavrada), sendo 4,25 ha através da regeneração natural e 151,13 ha em plantio com espaçamento 3 x 3 m, totalizando 1.111 mudas por hectare;
 - Produção de 150.973 mudas a partir do segundo semestre de 2011;
 - As áreas de preservação permanente foram inseridas no Cadastro Ambiental Rural – CAR da propriedade do empreendimento;
 - Resgatados 3.161 animais de 215 espécies diferentes;
 - Foram tratados 92 animais na Área de Recepção de Animais Silvestres;
 - Foram reintroduzidos 3.118 animais nas áreas de soltura;
- No ano de 2011 não houve nenhuma ocorrência ambiental significativa ou crítica registrada no empreendimento.

Segurança e Saúde no Trabalho

Em 2011 a MPSA manteve sua atuação em Saúde e Segurança do Trabalho pautada em ações alinhadas ao seu valor na busca incansável do “Acidente Zero - Segurança em Primeiro Lugar”.

Foram implantadas novas ferramentas de gestão, metodologias e formas de atuação no quadro próprio de empregados e nas empresas prestadoras de serviço.

Investimentos

Executamos R\$ 157 Milhões o que corresponde a 97% do orçamento total de 2011, onde se destacam os seguintes eventos:

- Alçamento da Barragem Miltônia - Mina de Bauxita Paragominas. Foram desembolsados R\$ 64,8 Milhões.
- Desembolso de R\$ 20,7 Milhões referente à aquisição de equipamentos de mina.
- Aquisição de subconjuntos no valor de R\$ 5,5 Milhões, para a Mina, conforme previsto em cronograma.
- Foram desembolsados R\$ 12 Milhões referente à Saúde, Segurança e Meio Ambiente.

Apoio Comunitário e Desenvolvimento Social

Em 2011 foram intensificadas as ações de Relações com as Comunidades, conforme abaixo:

Projetos de Geração e Renda de Paragominas (área urbana):

- Projeto: Artefatos de madeira
- Nº de famílias beneficiadas: 50
- Parceiros: Centro de Designer Amazônico - CDA

Projetos de Fomento à Cadeia Produtiva de Paragominas:

- Projeto: Leite e derivados de Paragominas
- Nº de famílias beneficiadas: 50
- Parceiros: SEBRAE / EMBRAPA / EMATER / PMP / SENAR / BANCO DO BRASIL/ADEPARA / SAGRI

Programa de Melhorias de Equipamentos Urbanos - Segurança Pública:

- Projeto: Revitalização 19º BPM
- Nº de beneficiados: 100.000 habitantes
- Parceiros: PMP e governo do estado

Apoio a Programas de Controle de Endemias e DST/HIV/AIDS:

- Projetos: Campanhas de Educação em saúde / Inauguração e operacionalização centro de testagem e aconselhamento de Paragominas – CTA/SAE
- Nº de beneficiados: 100.000 habitantes / 100.000 habitantes
- Parceiros: ADISP/SEMS

Projetos de Educação:

- Projeto: Alfa Paragominas – Caminho da Cidadania
- Nº de famílias beneficiadas: 400
- Parceiros: SEMEC/ ADISP

Programa de Apoio a Organizações Não Governamentais

• Projeto: Revitalização Ateliê Associação Talentos em Movimento

- Nº de famílias Beneficiadas: 15
- Parceiros: Associação Talentos em Movimento

Apoio Projetos Coleta Seletiva em Paragominas

- Projeto: Aquisição de jogos de Coletores
- Nº de Pessoas Beneficiadas: População em Geral
- Parceiros: SEMMA/ADISP
- Projeto de Gerenciamento Social em Paragominas
- Projeto: Projeto Mão Amiga
- Nº de Pessoas Beneficiadas: População em Geral
- Parceiros: SEMAS / ADISP

Apoio Comunitário nos Municípios de Influência do Mineroduto

• Estimular e viabilizar os diagnósticos e vocações locais, procurando estabelecer uma presença constante e juntar-se aos desafios e realidades presentes, dentre elas econômicas e sociais das comunidades da área de influência direta do empreendimento;

- Participar do processo de construção de um Plano Diretor de atuação sócio-ambiental com objetivo de nortear as ações de responsabilidade social do empreendimento para com suas partes interessadas.
- Cumprir os compromissos sócioambientais firmados nos PCAs – Planos de Controle Ambiental, buscando intensificar ações do Programa de Fomento ao Desenvolvimento Local previsto em licenças.

Programa de redução de analfabetismo

O programa de redução do analfabetismo, últimas turmas, em parceria com a Fundação Vale, contribuiu para formatura de aproximadamente 400 alunos, nos municípios de Acará e Abaetetuba.

Programa de Assistência Educacional no Território Quilombola do Jambu-Açu

A MPSA vem intensificando o diálogo com lideranças, do território quilombolas do Jambu-Açu. Recebemos a visita de representantes da NorsK Hydro, no projeto social da Casa Familiar Rural, reforçando os valores, o diálogo e respeito da empresa para com as comunidades tradicionais.

Projeto de Voluntariado Corporativo – Natal no Duto.

Em 2011 o Programa NATAL no DUTO beneficiou aproximadamente 600 crianças sorrindo e carentes, que estudam entre a 1ª a 4ª série do ensino fundamental das comunidades Água Branca (Tomé-Açu) e João Lobo (Acará).

Metas para o ano de 2012

- Reduzir o número de acidentes com empregados próprios e contratados, através da intensificação de políticas de conscientização;
 - Garantir a manutenção dos índices do Sistema de Gestão Ambiental;
 - Intensificar o reaproveitamento de resíduos;
 - Garantir a produção e os índices técnicos previstos no orçamento 2012;
 - Consolidar o Sistema de Gestão alinhado às estratégias, visando à maximização da geração de valor às partes interessadas;
 - Implantar as ações mapeadas no Planejamento Estratégico, no que diz respeito às ações para atrair e reter pessoas, promover um clima organizacional favorável, aprimorar competências, habilidades e atitudes da base operacional e desenvolver os Líderes para uma organização de alta performance;
 - Consolidar a adição de novas tecnologias. Ex: Minerador de Superfície;
 - Executar as ações propostas pelos trabalhos sugeridos pelo projeto Superação;
 - Atingir produção de 8,6 Milhões de toneladas de Bauxita;
 - Implantação do projeto de otimização dos custos;
- Paragominas, 12 de abril de 2012

Diretoria

Fernando Simões Henriques Diretor-Presidente
Geraldo Pereira Brittes Diretor Executivo

Conselho de Administração

Johnny Undeli Presidente
Eivind Kallevik Conselheiro

Fernando Simões Henriques Conselheiro

Maria Inês Gardonyi Carvalheiro Conselheira

Ricardo Rodrigues de Carvalho Conselheiro

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010

(Em milhares de reais)

Ativo	Notas	2011	2010
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	6	106.528	43.819
Clientes:	7		
Partes relacionadas	9	53.357	27.711
Outros		-	217
Partes relacionadas - outros ativos	9	6.682	-
Estoques	8	82.337	67.455
Impostos e contribuições a recuperar	10	4.335	3.872
Despesas antecipadas		630	132
Adiantamentos a fornecedores		63	1.379
Outros		9.377	877
		<u>263.309</u>	<u>145.462</u>
Não circulante			
Imobilizado	12	2.004.880	1.780.059
		<u>2.004.880</u>	<u>1.780.059</u>
Total do ativo		<u>2.268.189</u>	<u>1.925.521</u>
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante			
Fornecedores e empreiteiros - outros		50.276	40.628
Salários, provisões e encargos sociais		38.170	26.162
Partes relacionadas - outros passivos	9	4.353	62.095
Tributos a recolher		4.765	4.130
Royalties		2.421	2.357
Outros		448	270
		<u>100.433</u>	<u>135.642</u>
Não circulante			
Provisão para fechamento de minas	13 (b)	64.043	26.122
		<u>64.043</u>	<u>26.122</u>
Patrimônio líquido			
Capital social	14	2.297.165	1.808.030
Prejuízos acumulados		(193.452)	(44.273)
		<u>2.103.713</u>	<u>1.763.757</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>2.268.189</u>	<u>1.925.521</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

continua