



ALUNORTE - ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S. A.

CNPJ Nº 05.848.387/0001-44

PÁGINA 1

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - ANO DE 2012

A Diretoria da Hydro Alunorte, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação do Conselho de Administração o presente Relatório e as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício de 2012, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes.

DESEMPENHO INDUSTRIAL

Em 2012, a Hydro Alunorte produziu 5,8 milhões de toneladas de alumina calcinada, a mesma quantidade produzida em 2011, mantendo o custo de conversão como referência por ser um dos mais baixos do mundo, com média de US\$ 167,99/t no ano.

ATIVIDADES COMERCIAIS

Em 2012, as vendas totalizaram 5,8 milhões de toneladas de alumina calcinada, sendo a mesma do ano anterior. A qualidade da alumina e a produtividade da refinaria permanecem como pontos de destaque, garantindo a satisfação dos clientes e mantendo a HYDRO ALUNORTE como uma das maiores e mais competitivas no mercado mundial.

DESEMPENHO FINANCEIRO

A geração de caixa operacional, medida através do EBITDA, apresentou um valor negativo de (R\$ 270 milhões) em 2012 (R\$ 350 milhões em 2011). Este resultado foi fortemente afetado pela expressiva queda no preço de venda e pelo aumento dos principais insumos. No encerramento do exercício de 2012, foi apurado um prejuízo de (R\$ 488 milhões), influenciado diretamente pelo impacto desfavorável, principalmente na margem bruta e na variação cambial das obrigações com empréstimos e financiamentos.

SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTOS

Até o ano de 2016, a Hydro Alunorte obteve da Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia (Sudam) isenção de 75% do imposto de renda para uma produção limitada a 1.600 toneladas/ano de alumina. Quando aplicável, as subvenções e assistências governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado, e submetidas à Assembleia dos Acionistas para aprovação de sua destinação.

PREMIAÇÕES

A Hydro Alunorte recebeu as seguintes premiações, em 2012:

- Prêmio Empresa Brasileira do Ano 2012;
- Prêmio Marketing e Negócios - Internacional (destaque empresarial 2012);
- Prêmio Top of Business - Internacional - 2012.
- Prêmio Top Ouro em Gestão Ambiental pela Agência Brasil de Segurança - ABS.

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

Em 2012, a Hydro Alunorte teve processos desafiadores para área de RH. A empresa trabalhou firme para implantar as Ações de Integração da Hydro nas unidades, além de dar suporte às áreas operacionais nos diversos processos conduzidos dentro da refinaria. Abaixo, estão destacados os processos de maior relevância.

- **Hydro Monitor** - em março de 2012, todos os empregados foram envolvidos na avaliação de clima da Hydro, o Hydro Monitor. Ao todo, 86% dos empregados responderam à pesquisa, o equivalente a 1.416 pessoas. A divulgação do resultado da pesquisa à diretoria da Hydro Alunorte aconteceu nos meses de maio e junho. Cada área ficou responsável por apresentar os resultados às suas equipes;
- **Reuniões de Clima** - para dar suporte e acompanhar os planos de ação decorrentes do processo do Hydro Monitor, foram realizadas reuniões de clima do gestor com suas equipes.
- **Hydro Fundamentals** - em fevereiro de 2012, foi dado início ao processo de treinamento de todos os empregados da Hydro Alunorte. Foram 57 turmas, 1.639 empregados capacitados, correspondendo a 12.912 horas de treinamento com esse tema que aborda o "JEITO de SER HYDRO".
- **HLDP** - de janeiro a maio, foram realizadas as etapas de avaliação no modelo Hydro para todos os grupos de Gerentes Gerais, Gerentes de Área e cargos de Staff dentro da refinaria. Os feedbacks foram construídos e repassados ao grupo avaliado.
- **HEDP** - de agosto a setembro de 2012, foi o período de avaliar todos os demais empregados da fábrica que não foram contemplados na metodologia HLDP. Esta avaliação ocorre anualmente e, na oportunidade, os indicadores e competências individuais são avaliados, assim como é feito o alinhamento das expectativas de ambas as partes;
- **Comitê de Avaliação Engenheiros** - em dezembro de 2012, todos os engenheiros da fábrica foram avaliados, com o objetivo de pontuar possíveis substituições em caso de saídas gerenciais. Como ação do comitê, alguns engenheiros foram indicados à promoções e ou mudança de nível. Esta ação é fundamental para a retenção e a motivação dos profissionais. O programa de avaliação HLDP foi utilizado como base para discussões e contribuições.
- **Mestrado Profissional** - em parceria com a Universidade Federal do Pará (UFPA), a Hydro Alunorte deu continuidade ao processo de reconhecimento, iniciado em 2011, do Mestrado Profissionalizante com ênfases em "Automação e Controle de Processos" e "Processos Industriais", criado especificamente para engenheiros da empresa. Em 2012, foi concluída a primeira etapa de implantação do curso, com as especializações nas mesmas ênfases - uma determinação da CAPES (Coordenação de Aprendizagem de Pessoal de Nível Superior). Em 2013, será dado início, oficialmente, aos cursos de mestrado com a participação de 24 engenheiros.
- **Especialização Manutenção** - em parceria com a Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUC - RS), a Hydro Alunorte concluiu, no final de 2012, especialização específica para os engenheiros de manutenção.
- **Fórum de Líderes** - a Hydro Alunorte reuniu, em novembro de 2012, 150 líderes da empresa para repassar ações de capacitação e alinhamento dos gestores com o novo sistema de gestão que será implantado na refinaria em 2013. Além de discutir sobre as mudanças que a empresa quer realizar e como vai contribuir para isso.
- **4ª Turma do Trainee do Futuro** - em 2012, a empresa continuou trabalhando em parceria com a UFPA na capacitação de universitários do curso de Engenharia, com o objetivo de ofertar ao grupo conhecimentos sobre a cadeia do alumínio e de processos corporativos da indústria. A ideia é que, ao final do programa, os estudantes ingressem como trainees na Hydro Alunorte.

De maneira Geral HHT treinamento

- Em 2012, tivemos 42.042 horas de treinamento na refinaria. Destaque para os treinamentos obrigatórios em segurança, que somam 20.064 horas. Ou seja, 50% do HHT de treinamento foram com capacitação e reciclagem nos procedimentos e normas de segurança. O investimento na qualificação dos operadores é de extrema importância para eliminar acidentes na refinaria, de forma a conscientizá-los que o acidente zero é possível.
- Destaque também para os treinamentos corporativos, que somam 18.595 horas de capacitação para empregados.
- Treinamentos Gerenciais - tivemos 3.383 horas de treinamento dedicadas à capacitação de gerentes na

refinaria.

- Para 2013, é de extrema importância que seja aumentada a capacitação e formação dos líderes da Hydro Alunorte, principalmente dos gerentes operacionais e gerentes de área.

MEIO AMBIENTE

Em 2012, a Hydro Alunorte atendeu a todos os requisitos legais de meio ambiente aplicáveis às suas atividades. E, com relação às licenças ambientais e suas respectivas condicionantes, todas foram atendidas perante a Secretaria Estadual de Meio Ambiente (SEMA).

As principais ações realizadas junto ao órgão foram:

- Emissão do 3º Relatório de Informação Ambiental Anual relativo à Licença de Operação para movimentação de carga no Porto de Vila do Conde (para operação do Terminal de Granéis Líquidos e Sólidos);
- Emissão do Relatório Anual de Carga Poluidora pela Estação de Tratamento de Efluentes Industriais - ETEI;
- Foi protocolada na SEMA a Política Nacional de Segurança de Barragem - PNSB do Depósito de Rejeitos Sólidos - DRS, em cumprimento à condicionante da L.O nº6025/2012 - Fábrica;
- Foi obtida a Autorização para supressão vegetal em 18 hectares;
- Recebimento da Outorga nº 757/2012 - Captação de água subterrânea em 14 poços, com validade até 19/07/2015;
- Recebimento da Licença de Instalação nº1751/2012 - Fabricação de material cerâmico, com validade até 09/07/2014;
- Renovação da Licença de Operação da fábrica (produção total de alumina calcinada de 6,3 milhões de toneladas/ano) para a inclusão da deposição de resíduos no Depósito de Rejeitos Sólidos - DRS;
- Vistoria na área de reposição florestal, para encerramento das Autorizações nº 472/2009, nº 772/2010 e nº 1881/2012;
- Andamento do processo de autorização de utilização de matéria prima (madeira de supressão) junto à SEMA;
- Reuniões com o secretário da Secretaria Estadual de Meio Ambiente (SEMA), para andamento dos processos de licenciamento.

As principais ações realizadas na Hydro Alunorte:

- Implantação do "Sistema CAL" (*online*) de monitoramento de legislação ambiental;
- Prêmio Top Ouro em Gestão Ambiental pela Agência Brasil de Segurança - ABS.
- Construção de 10 novos poços de monitoramento da água subterrânea, dentro da área da Hydro Alunorte.
- Realização de palestras de Conscientização Ambiental para escolas da comunidade de Barcarena.
- Realização dos simulados de Emergência Ambiental no Depósito de Rejeitos Sólidos - DRS e de vazamento de soda no Terminal de Granéis Líquidos - TGL, envolvendo diversas áreas da empresa, órgãos ambientais, representantes das comunidades do entorno da fábrica e Corpo de Bombeiros, com o objetivo de preparar as equipes para atendimentos em emergência.
- Participação da equipe de Meio Ambiente no FMEA - 2012 (Análise dos modos de falhas e seus bloqueios DRS/A54/A82) com a empresa de Consultoria Pimenta de Avila.
- Cumprimento total do Programa de Monitoramento Ambiental das Emissões e Qualidades Hídricas e Atmosféricas;
- Realização de Vistorias Ambientais pela área de Meio Ambiente;
- Realização da Semana Socioambiental, envolvendo empregados, terceiros e comunidades;
- Nenhum registro de Ocorrência Ambiental externa.
- Andamento do processo de licenciamento ambiental do DRS 2, junto à SEMA.
- As atividades ambientais relacionadas à supressão vegetal dos 18 hectares, referente à expansão do DRS (Célula 03), foram concluídas, e os relatórios protocolados na SEMA;
- Conclusão da reposição florestal compensatória no Depósito de Rejeitos Sólidos - DRS, referente às Autorizações nº 472/2009, nº 772/2010 e nº 1881/2012;
- Início da implantação do sistema de hidrossemeadura (cobertura vegetal) em 2 hectares, no lado norte do DRS, para evitar a formação de poeira na lama;
- Recuperação de 200 pontos de emendas nas manilhas 82D;
- Realização do FMEA 2012 - Análise dos Modos de Falhas e seus Bloqueios do DRS e Área de Tratamento de Efluentes. O evento contou com a participação da Consultoria Pimenta de Avila (especializada em barragens), envolvendo as equipes do DRS, Área de Tratamento de Efluentes, engenharia da Área de Meio Ambiente, gerência das contratadas do DRS e engenharia GEIMP.

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

Em 2012, a Hydro Alunorte manteve sua atuação em Saúde e Segurança no Trabalho pautada em ações alinhadas aos seus valores e na busca pelos melhores padrões de segurança. Apesar dos diversos esforços, ocorreu aumento na taxa de frequência de acidentes sérios de 1,28 (2011) para 4,36 (2012) na avaliação global, sendo que o aumento reflete as taxas envolvendo empregados próprios de 1,02 (2011) para 5,57 (2012) e empresas contratadas de 1,43 (2011) para 3,64 (2012).

As principais ações realizadas na Hydro Alunorte:

- Realizada a Campanha Corporativa de Trânsito da Hydro Alunorte;
- Realização de Treinamento para Multiplicadores do Hydro Fundamentals;
- Realizada a Campanha Semana da Mulher;
- Realização de Treinamento das Ferramentas de Segurança STOP e OC para: Especialistas, Coordenadores, Gerentes de Área, Gerentes Operacionais e Fiscais;
- Realização de Palestras de Percepção de Risco para Empresas Contratadas;
- Realização de Ação Preventiva ao Combate à Dengue em parceria com a SEMUSB (Secretaria Municipal de Saúde de Barcarena);
- Realização de Treinamento de Permissão de Trabalho para todos os empregados da Hydro Alunorte (Operadores, Mantenedores, Inspetores, Especialistas, Engenheiros e Gerentes Operacionais) e empregados das Empresas Contratadas (Encarregados e Técnicos de Segurança);
- Realização de Auditoria de Saúde e Segurança pelo Corporativo da Hydro;
- Realização de Palestra de Conservação Auditiva para os Operadores;
- Realização do Programa Diálogo com Equipes;
- Realização da Campanha da Ferramenta de Conservação das Mãos;
- Realização de DDS Especial sobre a Utilização e Prazo dos Uniformes da Hydro Alunorte;
- Realização da XVII Semana Interna de Prevenção de Acidente - SIPAT;
- Realização de treinamentos em conformidade com a NR-33 - Trabalhos em Espaços Confinados, capacitando supervisores, vigias e trabalhadores autorizados da Hydro Alunorte e contratadas;
- Realização de treinamento/reciclagem em gerenciamento de risco em atividades portuárias e abordagem em queda de homem ao mar - NR 29;
- Treinamento de primeiros socorros para equipe do SESMT;