# COMPANHIA ADMINISTRADORA DA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÕES DE BARCARENA - CAZBAR CNPJ: 13.095.405/0001-00

legais para sua efetiva instalação.

#### 4 - ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA CAZBAR

A estrutura básica de organização da CAZBAR é constituída de uma Assembleia Geral, órgão máximo de deliberação; um Conselho Fiscal, um Conselho de Administração e uma Diretoria Executiva, formada pela presidência da companhia, uma diretoria técnica e uma diretoria administrativa.

#### 5 - RECURSOS HUMANOS

A CAZBAR manteve no exercício de 2018 com quadro funcional constando 06 (seis) funcões colegiadas e 10 (dez) cargos ocupados.

#### 6 - PRINCIPAIS REALIZAÇÕES EM 2018

No ano de 2018 as tratativas com o Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação – CZPE avançaram no sentido de, por intermédio da Resolução CZPE nº 4/2018,ter sido prorrogado até 30 de novembro de 2020, o prazo de comprovação do início das obras de implantação da Zona de Processamento de Exportação de Barcarena.

Para tanto, necessário se fez a apresentação à Secretaria Executiva do CZPE de um Plano de Trabalho prevendo uma proposta de ação a ser desenvolvida pela CAZBAR, pontuando cada etapa a ser realizada e espectivo cronograma de execução dos trabalhos.

Em paralelo, foi realizado processo licitatório para contratação de consultoria especializada para a elaboração de um plano de negócios para a ZPE de Barcarena, a fim de estabelecer definições econômicas e para melhor orientar a captação de interessados para a área.

No tocante ao licenciamento ambiental, igualmente, houveram avanços no cumprimento de novas condicionantes da Licença Prévia nº 1505/2015, bem como foi retomado o processo nº 013/32700 referente à Licença de Instalação – LI.

No que se refere às ações que vêm sendo desenvolvidas com intuito de prospectar empreendimentos para funcionar como empresa âncora da ZPE de Barcarena, continuaram as tratativas com a Companhia de Alumina do Pará – CAP, uma empresa controlada pela Hydro Alunorte. Entretanto, essa aproximação sofreu uma desaceleração em razão da grave crise que a Hydro vem enfrentando em sua unidade fabril localizada no município de Barcarena/PA, em decorrência de alegado problema ambiental ocorrido em suas instalações em fevereiro de 2018, o que levou a empresa a operar com cinquenta por cento da capacidade de produção em razão de sanções que lhe foram impostas.

Em decorrência desse cenário, a empresa assinou recentemente dois acordos com o Governo do Estado do Pará, um Termo de Ajuste de Conduta (TAC) e Termo de Compromisso (TC), a partir dos quais se vislumbra a possibilidade de retomada da plena capacidade produtiva da Companhia em Barcarena. E, por consequência, permitiu que novas Tratativas com a CAP, tendo sido reiterado o grande interesse na instalação de nova unidade fabril na ZPE Barcarena.

Além disso, ressalta-se que foi assinado um Protocolo de Intenção entre a CODEC e a empresa Jumma Agroindústria para instalação de uma planta industrial destinada ao esmagamento de soja no Distrito Industrial de Barcarena, ocasião na qual manifestou interesse na ZPE para uma fase futura.

Além da Jumma, destaca-se, também, a realização de reuniões de trabalho e prospecção com outras empresas interessadas em investir na ZPE, a saber: CBSTEEL (siderurgia), RBM Manganês (mineração) e Barry Callebaut (chocolate).

A área da ZPE continuou sem divulgada como oportunidade para investidores, destacando-se em eventos nacionais e internacionais como no Salon du Chocolat de Paris.

# 8 – SITUAÇÃO FISCAL E TRABALHISTA

A CAZBAR não possui débito trabalhista e previdenciário.

A companhia não possui débito fiscal.

# 9 – PERSPECTIVAS PARA 2019

De acordo com o Plano de Trabalho enviado à SE/CZE, para 2019 estão planejadas as seguintes ações:

- 1. ESTRUTURANTES/BUROCRÁTICAS:
  - Regularização documental do Registro de propriedade da área da

CAZBAR (averbação no Registro de Imóveis);

- Revisão do organograma da CAZBAR com definição de cargos, salários e funções, via Consultoria especializada;
  - Definição de orçamento próprio da CAZBAR;
- Retomada das negociações com a Companhia de Alumina do Pará -CAP e sua controladora (Hydro Alunorte) para concreta apresentação de projeto econômico, construtivo e operacional da área, ou desistência da aquisição e devolução da propriedade à CAZBAR;
  - 2. ESTRUTURANTES E DE IMPLEMENTAÇÃO:
- Conclusão do processo de licenciamento ambiental com obtenção de Licença de Instalação e Licença Prévia;
- Renovação do alfandegamento da ZPE;

- Realização de vistoria para constatação da atual situação física da área com conferência de coordenadas geográficas, levantamento topográfico, etc.;
- Complementação e conclusão das obras de infraestrutura (continua em 2020).
- 3. PLANEJAMENTO, PROJETOS E REGULAMENTAÇÃO:

Elaboração do Plano de Negócios da ZPE, incluindo aspectos estruturais, financeiros e de marketing;

- Realização de visitas técnicas às ZPEs de Pecém e Parnaíba;
- Revisão do projeto conceptivo e executivo da infraestrutura da ZPE;
- Elaboração e veiculação de ampla campanha publicitária, com Plano de Mídia (continua em 2020);
- Realização de *roadshows* e eventos para divulgação e prospecção de investidores (continua em 2020);
- Definição de incentivos fiscais estaduais estruturantes e operacionais para as empresas que se instalarem na ZPE;
- Elaboração das normas gerais, modelo de condomínio industrial, minutas de contratos e todos os atos normativos e contratuais de caráter operacional para a ZPE, via consultoria:

#### 10 - Agradecimentos e encaminhamento

Consignamos nosso agradecimento aos colaboradores da CAZBAR, ao Conselho de Administração e ao Conselho Fiscal, além da Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará – CODEC, Secretaria Especial de Estado de Desenvolvimento Econômico, Mineração e Energia – SEDEME e ao Governo do Estado do Pará, pela dedicação, pela confiança e pelo apoio que recebemos, sem o que não seria possível alcançar os resultados apresentados neste Relatório.

Em cumprimento às disposições da legislação e normas pertinentes, submetemos à apreciação dos senhores acionistas o Relatório da Administração.

Belém - Pa, 31 de janeiro de 2018.

## Lutfala de Castro Bitar

Presidente - CAZBAR;

# Antônio Maria de Almeida Wanderley

Diretor Administrativo e Financeiro - CAZBAR

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 31 DE DEZEMBRO DE 2018

## Contexto operacional

A CAZBAR tem como objetivo social implantar, instalar, administrar e manter a infraestrutura básica da Zona de Processamento de Exportações (ZPE) do município de Barcarena, no Estado do Pará, especialmente no que diz respeito a transporte, energia, telecomunicações, saneamento, abastecimento de água e atividades correlatas, podendo, com esse propósito, prestar serviços às sociedades empresariais que venha a se instalar na ZPE de Barcarena.

Ela é subsidiária da Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará – CODEC detentora de 100% do seu capital Social Integralizado, no valor de R\$ 27.177.875,00 (vinte e sete milhões, cento e setenta e sete mil, oitocentos e setenta e cinco reais).

A empresa iniciou suas atividades no ano de 2010, não tendo receitas decorrentes de suas atividades operacionais durante o exercício de 2018, apenas rendimentos de aplicações financeiras. Para o ano de 2018, a mesma ainda se encontra na fase de implantação de suas atividades, assim sem realizar atividades operacionais. Foi aprovado, em Brasília, junto à Secretaria Executiva do Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação – SE/CZPE, prorrogação do prazo de início das obras da ZPE até 30 de novembro de 2020, acatado pela Resolução CZPE nº 4/2018, e condicionado a apresentação de um plano de trabalho que será implementado a partir de 2019.

Observa-se nos seus demonstrativos contábeis, principalmente na Demonstração do Resultado do Exercício apenas as despesas operacionais, outras despesas e outras receitas.

### Base de preparação

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas em conformidade com as disposições da lei 6.404/76, de 15 de dezembro de 1976 e alterações posteriores; e dos Princípios de Contabilidade geralmente aceitos.

#### Práticas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas em consonância com os Princípios de Contabilidade adotados no Brasil.

## Situação financeira

Através de indicadores de análise da situação financeira da CAZBAR, observa-se situação estável, visto que os meios disponíveis, seja em moeda corrente, sejam sob a forma de direitos, são suficientes, para