

Siderúrgica Norte Brasil S.A. - Em recuperação judicial - CNPJ: 07.933.914/0001-54**RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO**

O ano de 2020 foi marcado por uma das maiores crises sanitárias e econômicas já vistas na história, efeitos da COVID-19, que tão fortemente impactou não somente a saúde da sociedade, mas também a economia dos países devido às medidas de isolamento global que intentaram conter a pandemia, mas que também causaram efeitos no consumo, na produção, no emprego e na renda. As operações siderúrgicas atingiram o ápice da fase crítica no segundo trimestre, quando essas restrições sociais estiveram mais rígidas e a incerteza sobre o futuro da economia era absoluta, o que ocasionou um dos maiores resfriamentos do comércio das últimas décadas. A partir de meados do mês de junho, porém, para o segmento de aços, observou-se uma recuperação de sua economia em função da flexibilização do isolamento social, retorno das atividades econômicas e à elevação dos preços de produtos siderúrgicos causados pela mudança no perfil de consumo, retomada da demanda da construção civil e do segmento de máquinas e equipamentos. Considerando a visão anual, de acordo com os dados do Instituto Aço Brasil, o desempenho da indústria brasileira do aço aumentou 2,4% nas vendas internas e sofreu queda de 4,9% na produção industrial de aço bruto, quando comparado com igual período do ano anterior. Na mesma base comparativa, a produção de laminados retraiu 3,7%, enquanto o consumo de produtos siderúrgicos apresentou um incremento de 1,2%. Além disso, a produção de semiacabados para vendas totalizou R\$7,8 milhões de toneladas em 2020, uma retração de 11,6% frente ao registrado em 2019. Contudo, no segundo semestre, sentiu-se uma melhora na atividade siderúrgica em comparação com a sua primeira metade do ano. Em meio a todo esse cenário, a Sinobras produziu 314.597 toneladas de laminados, uma redução de 2,2% em relação ao ano anterior, quando foram produzidas 321.675 t. As entregas totalizaram 376.920 toneladas e a receita líquida atingiu R\$1,4 bilhão (redução de 9,2% nas entregas e incremento de 20%, na receita líquida). O aumento da receita líquida decorreu da melhora significativa nos preços médios globais dos produtos, relativamente ao ano anterior. A margem bruta de vendas apresentou aumento, passando para 40,8%, em 2020, contra 24,2%, em 2019. O incremento na margem bruta representa, efetivamente, um ganho de força competitiva na companhia. O EBITDA teve aumento de 68,1%, atingindo R\$478 milhões, com margem de 34,1% (R\$284 milhões e 24,4%, respectivamente, em 2019). Apesar do impacto negativo da desvalorização do Real frente ao Dólar em 28%, a Companhia auferiu lucro líquido de R\$385 milhões, um excelente resultado frente ao lucro contábil de R\$249 milhões realizado no ano anterior. A dívida bruta apresentou redução de cerca de 38%. O caixa operacional gerado no ano, de aproximadamente R\$286 milhões, foi 285,8% acima do caixa operacional gerado no ano anterior. Em 4 de maio de 2017, nos termos da Lei nº 11.101/2005 e em conjunto com as demais controladas e a controladora do Grupo Aço Cearense, a companhia ajuizou pedido de recuperação judicial. A homologação de seu plano de recuperação foi realizada em maio de 2019, após aprovação da assembleia geral de credores ocorrida no dia 9 de novembro de 2018. Por fim, agradecemos o apoio e confiança dos nossos stakeholders ao longo de 2020, com os quais gostaríamos de manter e estreitar nossos laços ao longo de 2021, que já começou com desafios para todo o país, e para o segmento do aço não seria diferente. Em decorrência da pandemia do novo coronavírus, a instabilidade se instalou de forma avassaladora, tivemos queda no PIB, aumento do desemprego e retração econômica. Permanecemos otimistas e esperançosos de que dias melhores virão e continuaremos enfrentando esse momento com planejamento, buscando sempre as melhores soluções para nossos negócios.

Balanco Patrimonial 31 de dezembro de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	2020	2019		Nota	2020	2019
Ativo				Passivo			
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	165.180	7.198	Passivo			
Contas a receber de clientes	5	122.530	119.626	Circulante			
Estoques	6	393.918	311.492	Fornecedores	11	98.572	78.857
Impostos a recuperar		6.881	17.731	Financiamentos e empréstimos	12	4.611	127.386
Pagamentos antecipados		3.397	2.327	Debêntures	13	19.503	3.939
Outras contas a receber		5.032	11.336	Impostos a recolher	14	9.878	11.804
Total do ativo circulante		696.938	469.710	Imposto de renda e contribuição social		22.382	-
Não circulante				Adiantamentos de clientes		35.533	33.304
Realizável a longo prazo		11.974	11.655	Outras contas a pagar		34.486	36.368
Aplicações financeiras		2.894	4.230	Total do passivo circulante		224.965	291.658
Depósitos judiciais	8	486.562	409.618	Não circulante			
Partes relacionadas		6.480	2.429	Fornecedores	11	48.833	60.788
Outras contas a receber	9	101.528	98.618	Financiamentos e empréstimos	12	12.478	44.746
Investimentos		11.575	10.307	Debêntures	13	217.672	234.096
Propriedades para investimento	10	663.759	683.292	Impostos a recolher	14	9.941	12.399
Imobilizado		1.358	1.935	Imposto de renda e contrib. social diferidos	7	73.219	66.863
Intangível		1.286.130	1.222.084	Adiantamento para aumento de capital	8	27.575	27.575
Total do ativo não circulante		1.983.068	1.691.794	Partes relacionadas	8	60	789
Total do ativo				Dividendos a pagar	8	-	18.718
				Outras contas a pagar		4.563	9.109
				Provisão para contingência	15	37.830	3.454
				Total do passivo não circulante		432.171	478.537
				Patrimônio líquido	16		
				Capital social		387.897	387.897
				Reserva de capital		3.561	3.561
				Reservas de lucros		921.813	517.480
				Ajustes de avaliação patrimonial		12.661	12.661
				Total do patrimônio líquido		1.325.932	921.599
				Total do passivo e patrimônio líquido		1.983.068	1.691.794

**Demonstração do resultado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2020
(Valores expressos em milhares de reais)**

	Nota	2020	2019
Receita operacional líquida	17	1.399.943	1.164.070
Custos dos produtos vendidos	18	(828.917)	(882.275)
Lucro bruto		571.026	281.795
Receitas (despesas) operacionais			
Vendas	18	(107.986)	(167.631)
Administrativas e gerais	18	(36.125)	(55.462)
Outras receitas operacionais, líquidas	18	13.926	190.180
Lucro antes do result. financ. e impostos		440.841	248.882
Receitas financeiras	19	45.259	30.553
Despesas financeiras	19	(27.326)	22.582
Variações cambiais e MtM, líquidas	19	(33.110)	(5.006)
Resultado financeiro		(15.177)	48.129
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		425.664	297.011
Imposto de renda e contribuição social	7	(33.693)	-
Corrente		(6.356)	(47.554)
Diferidos		(40.049)	(47.554)
Lucro líquido do exercício		385.615	249.457

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020
(Valores expressos em milhares de reais)**

	2020	2019
Lucro líquido do exercício	385.615	249.457
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	385.615	249.457

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercício findo em 31 de dezembro de 2020
(Valores expressos em milhares de reais)**

	Reserva de capital				Reserva de lucros					
	Capital social	Reservas subv. de investim	Reserva legal	Res. de conting.	Res. de incent. fiscais	Res. de dividen. distribui.	Reserva de não retenção de lucros	ajustes de avaliação patrim.	Lucros (prejuízos) acumul.	Total patrim. líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2018	387.897	3.561	16.888	84.052	150.227	-	16.856	12.661	-	672.142
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	249.457	249.457
Destinação do lucro líquido do exercício:										
Constituição reserva legal	-	-	12.473	-	-	-	-	-	(12.473)	-
Constituição reserva de contingências	-	-	-	60.933	-	-	-	-	(60.933)	-
Constituição reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	176.051	-	-	-	(176.051)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	387.897	3.561	29.361	144.985	326.278	-	16.856	12.661	-	921.599
Reversão de dividendos prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	18.718	18.718
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	385.615	385.615
Destinação do lucro líquido do exercício:										
Constituição reserva legal	-	-	20.217	-	-	-	-	-	(20.217)	-
Constituição reserva de contingências	-	-	-	101.083	-	-	-	-	(101.083)	-
Constituição reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	210.640	-	-	-	(210.640)	-
Constituição de reserva de dividendos não distribuídos	-	-	-	-	-	15.000	-	-	(15.000)	-
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	57.393	-	(57.393)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	387.897	3.561	49.578	246.068	536.918	15.000	74.249	12.661	-	1.325.932

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.