

ALUNORTE - ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S.A.

CNPJ: 05.848.387/0001-54

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO - 2020

A diretoria da Alunorte, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação do Conselho de Administração o presente relatório e as demonstrações contábeis referentes ao exercício do ano de 2020, acompanhadas do parecer dos auditores independentes. **Fatos societários relevantes:** Em 28 de fevereiro de 2020 houve a reeleição do Conselho de Administração da diretoria da Alunorte. Em 30 de junho de 2020, os acionistas aprovaram a mudança na composição do Conselho de Administração (CA): eleição de Raphael Costa em substituição a Carlos Ariel Ferreyra, e de Takato Kuwahara substituindo Yoshiki Takizawa. No dia 1 de dezembro de 2020, os acionistas aprovaram alterações no Estatuto Social da Companhia. Os membros do Conselho elegeram Daniel Vinent como Diretor de Porto, além de ratificar Carlos Neves como Diretor-Presidente, Michel Lisboa como Diretor Industrial e Júlio Vicentin na posição de Diretor Financeiro. **Desempenho industrial:** A Alunorte produziu 5,5 milhões de toneladas de alumina em 2020, por meio do processo químico chamado de Bayer, volume maior que o registrado em 2019 de 4,5 milhões de toneladas. Em 2019, a Alunorte registrou produção inferior em consequência do embargo determinado por autoridades brasileiras que estabeleceu a redução de 50% da sua capacidade de produção. O período do embargo foi de 1º de março de 2018 a 20 de maio de 2019. A partir da retirada do embargo, a refinaria iniciou a retomada da produção. **Atividades comerciais:** Em 2020, foram vendidas ao todo 5,4 milhões de toneladas. Destas, 5,1 milhões de alumina calcinada e 316 mil de hidratado. A empresa mantém 100% dos embarques de alumina dentro das especificações de qualidade ao cliente. **Desempenho financeiro:** A geração de caixa operacional, medida por meio do Ebitda, apresentou o valor positivo de R\$1,9 bilhão em 2020, enquanto 2019 encerrou com R\$939 milhões. O resultado, se comparado a 2019, foi impactado positivamente pelo volume de produção e vendas e o menor preço das matérias-primas. **Segurança do Trabalho, Saúde, Segurança Empresarial e Meio Ambiente:** Em 2020, a Alunorte registrou a segunda melhor taxa da histórica da refinaria: 1,8 acidentes registráveis a cada 1 milhão de horas homem trabalhadas por empregados próprios e contratados. O cálculo considerou 26 acidentes registráveis (casos de tratamento médico, trabalho restrito e afastamento) e as 14,6 milhões de horas homem trabalhadas. Com relação aos incidentes com potencial para acidentes fatais, a refinaria teve uma taxa de 0,5 em 2020 em virtude de sete incidentes ocorridos, alcançando a melhor taxa histórica para este indicador. Dentre as ações da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho (CIPA) destacaram-se as inspeções nas áreas operacionais e o suporte nas ações de prevenção à Covid-19. O tema da Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT) foi "Seu cuidado Inspira. Sua Colaboração Transforma e Sua Coragem Inova", com foco nas melhorias nas condições de trabalho. Foram promovidos diversos treinamentos e eventos virtuais e presenciais com a liderança, reforçando o compromisso com as questões de HSE, principalmente para a prevenção da Covid-19. A matriz de comprometimento da liderança em HSE foi revisada com novas ferramentas para uma atuação cada vez mais preventiva do líder. A liderança realizou 15.635 inspeções e observações de tarefas na área operacional. A fim de promover orientação aos gestores foram disponibilizados Guias Orientativos para as principais ferramentas de segurança: Diálogo Diário de HSE (DDS); Observação de Tarefas; Pare e Busque Ajuda; Caminhe, Observe e Comunique (WOC); Observação de Tarefas; e Sinal Verde. Empregados receberam comunicações, alertas e materiais para DDS, mantendo o engajamento nos locais de trabalho. Dentre os projetos de segurança implantados, destaca-se o de adequação ao acesso das pontes rolantes da oficina central. Quatro empregados com destaque pela atuação em HSE foram formalmente reconhecidos pelos líderes e pela diretoria da Alunorte. Na disciplina operacional e gerenciamento de riscos a Alunorte intensificaram-se as ações dos times dedicados por meio suporte técnico, consultorias especializadas (12 no total), contribuindo para o fortalecimento de planos de trabalho para prevenção de acidentes e cumprimento legal. Houve também um processo de revisão do gerenciamento de controles críticos (prevenção de acidentes catastróficos). Na área de Meio Ambiente, a refinaria atendeu todos os requisitos legais aplicáveis às suas atividades, bem como às condicionantes das suas licenças ambientais nas instâncias federal, estadual e municipal. Foram realizadas 10 inspeções pelos órgãos fiscalizadores nas operações da Alunorte, entre eles: Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade (SEMAs), Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico (SEMADE) de Barcarena e Vigilância Sanitária Municipal de Barcarena. Nenhuma não conformidade foi identificada nestas vistorias. O calendário de monitoramento ambiental da potabilidade, hídrico e atmosférico foi cumprido e os seus resultados reportados para aos respectivos órgãos ambientais competentes dentro dos prazos estabelecidos. Ações de conscientização ambiental foram realizadas através da Semana Socioambiental com o tema: "Colabore Hoje, Cuide do amanhã!". Também foram realizadas campanhas com o objetivo de promover a redução do desperdício de alimentos nos restaurantes. Em abril foram iniciados estudos ambientais dos meios físicos e bióticos na região de Barcarena (*Baseline Environmental Studies* – BES). As principais concessões recebidas dos órgãos ao longo do ano foram: Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Sustentabilidade (SEMAs): • Licença de Operação nº 12041/2020 que autoriza a operação da Estação de Tratamento de Efluentes Industriais – ETEI 82F e de estruturas periféricas e auxiliares (24/01/2020); • Renovação da Outorga nº 4294/20 para 09 poços de captação de água industrial e 04 poços de captação de água para consumo humano (17/04/2020); • Licença de Instalação nº 3022/2020 do Projeto dos 02 lavadores de veículos (25/06/2020); • Autorização de captura, coleta, resgate, transporte e soltura de fauna silvestre nº 4413/2020 dos projetos dos lavadores de veículos, Central de Materiais Descartáveis – CMD e nova bacia da Estação de Desaguamento de Bauxita – EDB (25/06/2020); • Autorização de Supressão de Vegetação nº 4412/2020 dos projetos dos lavadores de veículos, CMD e nova bacia da EDB (25/06/2020); • Autorização de Captura, Coleta, Resgate, Transporte e Soltura de Fauna Silvestre nº 4506/2020, para estudos relativos ao Relatório de Controle Ambiental – RCA/Plano de Controle Ambiental – PCA (25/09/2020); • Anuência para instalação do projeto dos novos medidores de vazão (Calhas Parshall) da ETEI pela Notificação nº 132260/2020 (30/09/2020); • Anuência para operação de 02 novos medidores de vazão (Calhas Parshall) da ETEI pela Notificação nº 135779/2020 (03/12/2020). Companhia Docas do Pará (CDP): • Autoriza-

ção da instalação da nova Estação Meteorológica da Alunorte no porto organizado de Porto de Vila do Conde através da Carta APOCON nº 57/2020 (05/10/2020). Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico (SEMADE): • Declaração de Dispensa de Licenciamento Ambiental – DLA no 093/2020 - Para implementação do projeto das máquinas de compostagem da Alunorte (13/07/2020). As ações de Saúde tiveram como foco principal em 2020 a prevenção da Covid-19. As principais ações realizadas foram as seguintes: • Implantação de protocolos de prevenção da Covid-19; • Divulgação de orientações de higiene e distanciamento social; • Disponibilização de um canal para orientações da Covid-19 e assistência psicológica, social e financeira; • Ajustes dos postos de trabalho; • Disponibilização de kit's de higienização nas áreas operacionais e administrativas; • Testes rápidos de rastreamento e cuidado preventivo para 7.328 empregados próprios e contratados; • Medição de temperatura no acesso dos transportes e portarias; • Distribuição aproximadamente 160.000 máscaras caseiras aos empregados próprios e contratados, produzidas na comunidade; • Sinalizações de piso para auxiliar no distanciamento e barreiras de acrílico nos restaurantes; • Visitas domiciliares para empregados e familiares, sendo 513 pessoas visitadas (293 empregados próprios e 220 dependentes); • Avaliação e afastamento preventivo de empregados considerados grupo de risco para Covid-19, 246 empregados foram avaliados e acompanhados; • Quarentena preventiva para casos suspeitos; • Interface com Secretaria de Saúde do município para comunicação dos casos positivos. Também foi mantida a renovação da licença de funcionamento por parte da vigilância sanitária, assim como a calibração de equipamentos e a regularidade de certidões junto aos conselhos regionais de Medicina (CRM) e de Enfermagem (COREN). O cronograma de reatualização dos exames ocupacionais dos empregados ativos na Alunorte foi cumprido, apesar das restrições da Covid-19. Houve uma melhoria no recurso de atendimento às emergências médicas com uma nova ambulância mais equipada para remoção de casos graves para Belém. No ano, foram realizadas 7 campanhas de saúde com foco na prevenção de doenças, promoção da saúde e melhora na qualidade de vida dos empregados, ressaltando as medidas de prevenção da Covid-19. As principais campanhas realizadas foram: Janeiro branco, Política antitabagismo, saúde e segurança no Carnaval, vacinação H1N1, Setembro amarelo; Outubro rosa; Novembro azul e Dezembro vermelho. As principais ações do time da Segurança Empresarial foram: • Melhor relacionamento institucional com a Polícia Militar de Barcarena; • Plantio de 18.324 mudas de sãnsão do campo em toda área do Depósito de Resíduos Sólidos, criando uma cerca vegetal a fim de mitigar intrusões e roubos; • Implantação de sistema de revista aleatória em bolsas e mochilas dos empregados na portaria; • Implantação de plataforma de gestão do uso e tráfego de drones (*Software DroneFlow*); • Apoio para treinamento do Exército Brasileiro na Alunorte; • Reforma das guaritas dos agentes de segurança e revitalização de faixas de pedestres. A Alunorte tem uma equipe de Gestão dos Planos de Atendimento a Emergência, e em 2020, foram realizadas 21 turmas de treinamento, abrangendo 117 empregados próprios e contratados. Também foram realizados 11 simulados sendo 3 presenciais, 7 remotos e 1 híbrido de cenários distintos do tipo ambiental, ocupacional e operacional, contemplando assim os cenários mais críticos dos planos de emergência da refinaria e porto. A equipe da Brigada Ambiental Comunitária efetuou um total de 2.354 monitoramentos hídricos, distribuídos em 9 pontos de monitoramento, 104 leituras de régua do espelho d'água dos rios, 246 inspeções do entorno, 365 medições pluviométricas. Foram realizados 10 treinamentos com os brigadistas comunitários e participação em 4 simulados de emergências ambientais. Foram realizadas ações de prevenção da Covid-19 em 22 comunidades e Barcarena sede. A Clínica Veterinária teve seu contrato renovado, atuando no resgate de animais silvestres e domésticos das áreas da Alunorte, tratamento clínico, caso necessário, e soltura em área de preservação. A equipe foi acionada 529 vezes, sendo destas 477 para atendimento de animais silvestres e 82 para animais domésticos. Diferentes espécies foram atendidas: preguiças, iguanas, cobras, jabutis, quati e falções. A equipe de Brigada Ambiental Portuária para atendimento a emergências ambientais de derrames de óleos e produtos químicos, bem como o cerco preventivos de navios e apoio em monitoramentos hídricos do rio Pará realizou 266 cercos preventivos no Porto. Foram realizados 6 atendimentos a emergências a contenção e recolhimentos de pequenos derramamentos de hidrocarbonetos e produtos químicos. A Brigada Profissional composta por bombeiros civis realizou inspeções preventivas do sistema de segurança contra incêndio e participou da liberação de serviços de trabalhos em altura, serviços de espaço confinados, trabalhos com atividades a quente. A equipe realizou 276 atendimentos de empregados acometidos de mal súbito ou incidentes. Foram realizados 16 treinamentos de capacitação/requalificação de brigadistas, 8 treinamentos nas capacitações e requalificações de NR-33 Espaços Confinados e NR-35 Trabalhos em altura, bem como 4 treinamentos de prevenção e combate a incêndio nas induções novos empregados. A equipe de inspeção e manutenção de equipamentos de combate a incêndio realizou 40.092 inspeções em extintores, 3.864 inspeções em hidrantes, 3.341 recargas e ou testes hidrostáticos em extintores e 1.288 testes de mangueiras de incêndio. **Gestão de Recursos Humanos:** Em 2020, a Alunorte realizou 388 novas admissões diretas. A empresa encerrou o ano com 2.365 empregados próprios (2.202 celetistas, 150 jovens aprendizes e 13 estagiários). Deste total, 95 são PcD (Pessoas com Deficiência). A Alunorte conta ainda com cerca de 6.207 empregados terceiros, incluindo as equipes que atuam em projetos. Um novo sistema integrado para gestão de pessoas foi implementado. Conhecido como *One*, possibilita a gestão de Desempenho, Desenvolvimento, Aprendizagem, Recrutamento, Carreira, Remuneração, entre outras funcionalidades. Diversas facilidades foram implementadas, para melhoria dos processos de Recursos Humanos, como relatórios, ferramentas e revisão dos processos e a promoção de cursos *online*. A pandemia da Covid-19 impactou na redução da quantidade de treinamentos realizados em 2020. Apesar de alguns cancelamentos, foram realizadas 341 sessões de treinamentos e capacitações presenciais e 86 *online*, somando 29.935/HHT (homem hora treinada), com o investimento de R\$460 mil, entre treinamentos normativos e técnico-específicos. Os destaques foram para a Implantação do Programa de Desenvolvimento Profissional para a área de manutenção em parceria com o Senai, com o objetivo de desenvolver todos os empregados da área de manutenção dentro da sua trilha de conhecimento.

continua