



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

### 1. Destaques de 2022

#### 1.1 Na Segurança

- No ano de 2022, a MRN teve 12.361.462 horas homens trabalhadas em atividades próprias, contratadas e projetos. A taxa de acidentes reportáveis permaneceu abaixo de 1, finalizando o ano em 0,49 (*referência/benchmarking International Council on Mining and Metals - ICMM*), o que representa uma melhoria significativa em comparação ao resultado do exercício anterior que registrou 0,87.

#### 1.2 Nas Operações

- Em 2022, a MRN produziu 12,333 milhões de toneladas de bauxita, volume 2,1% abaixo das 12,639 milhões de toneladas produzidas em 2021. Importantes reconfigurações no ritmo de produção de 2022 ocorreram no primeiro semestre em função da gestão dos estoques, demandas de embarque e em função do desempenho da frota de mina. Diante dos desafios apresentados, foi possível manter a projeção de entrega do Produto Final mediante a contratação de empresas terceirizadas para aumentar a capacidade de movimentação de mina no segundo semestre. Entretanto, impactos seguidos na demanda comercial, alinhados com a redução do calado do Rio Trombetas e problemas com o Motor 2 da planta de Geração de Energia levaram à redução da produção para o ano.
- Foram realizadas ações visando a sinergia e integração da cadeia produtiva, desde a lavra até o embarque, com foco no aumento da produtividade, qualidade das informações, melhoria das condições de trabalho e instalações, melhorias em segurança e em custo, tais como:
  - Aumento de monitoramento nas áreas das minas através de novas tecnologias como radares eletrônicos de velocidade e estações pluviométricas *satelitais* que reportam dados em tempo real.
  - Melhoria das informações geológicas por meio de sondagens, desenvolvimento tecnológico em modelamento geometalúrgico, *"machine learning"* e do laboratório de análises físico-químicas.
  - Melhorias do controle do processo tais como instalação de amostrador "cross-belt" na alimentação da planta de lavagem, substituição de hidrociclones e aplicação de simulações de processo refletiram positivamente no controle de qualidade do produto e estabilidade operacional da planta.
- As vendas totalizaram 12,791 milhões de toneladas, representando um aumento de 2% quando comparadas ao volume de 12,488 milhões de toneladas vendidas em 2021. Desse total, 69% foram destinadas para refinarias brasileiras, 19% para América do Norte, 11% para Europa e 1% para Ásia.
- Os teores médios de qualidade do minério embarcado em 2022 foram de 48,71% de alumina aproveitável e 4,60% de sílica reativa, em linha com as expectativas para o exercício.

#### 1.3 Nos Resultados Financeiros

- O **EBITDA totalizou R\$ 529,0 milhões em 2022**, 2,4% acima de 2021, e os principais impactos foram os maiores preços de venda realizados em função de melhores LME e API, maior volume de vendas, compensados parcialmente pela alta nos preços de combustíveis, seguido da inflação sobre a folha de pagamentos, materiais e serviços. Vale ainda ressaltar que a MRN conseguiu reverter boa parte dos impactos negativos a partir de seu Programa de Otimização de Custos e Despesas (Programa Transformação).
- O **Lucro líquido foi de R\$ 162,6 milhões em 2022**, significativo resultado registrado no exercício, especialmente quando comparado ao prejuízo apurado em 2021 de R\$ 6,3 milhões. Este valor negativo decorreu, principalmente, em função do impacto da variação cambial sobre a dívida, que em 2021 somou R\$ 79 milhões de impacto negativo e em 2022 R\$ 73 milhões de impacto positivo.

#### 1.4 Nos compromissos com o Meio Ambiente e Sociedade

- Em novembro de 2022, por meio do edital nº 32/2022, o IBAMA formalizou o aceite do Estudo de Impacto Ambiental e do Relatório de Impacto Ambiental (EIA/RIMA), uma etapa importante para início das ações preparativas para as audiências públicas

do Projeto Novas Minas - PNM projetadas para iniciar no primeiro semestre de 2023.

- No processo de Reflorestamento, foram plantadas 488.551 mudas de 94 espécies nativas em áreas mineradas, todas produzidas no viveiro florestal da MRN.
- A MRN continua monitorando 245 pontos de águas superficiais, subterrâneas e de efluentes. A qualidade do ar é acompanhada semanalmente em 16 estações, movimentadas conforme avanço das lavras. Para verificar a pressão sonora, são realizadas medições diurnas e noturnas em 19 pontos, nos locais potencialmente emissores de ruídos.
- Foram investidos R\$ 23,5 milhões em Programas, Projetos e Ações Socioambientais, bem como em acordos firmados diretamente com as comunidades quilombolas que gerenciam o repasse de recursos para implementação de ações de sua própria gestão, buscando fortalecer a autonomia e capacidade institucional de atuação das associações comunitárias que representam tais comunidades.

#### 1.5 No Programa Transformação

Assim como no ano de 2021, a MRN deu continuidade ao seu programa de otimização de custos e despesas, por meio da implementação de uma série de iniciativas voltadas à sustentabilidade operacional da empresa. O resultado capturado no Programa Transformação foi de R\$ 38,1 milhões frente a um previsto de R\$ 14,7 milhões. Em 2021 o resultado foi de R\$ 71,3 milhões.

### 2. Segurança e Saúde

#### 2.1 Segurança

A MRN manteve o foco nas ações de controle implementadas em 2021 e ampliou as iniciativas de engajamento dos empregados em 2022, entre elas:

- Campanha de reforço ao Registro de Quase Acidente ("Seu relato pode salvar vidas" com a divulgação de seis (6) vídeos educativos na Plataforma Road Show de Segurança).
- Reconhecimento mensal e anual dos destaques em Gestão pelo Exemplo da Liderança e dos Empregados das áreas operacionais.
- Campanha Trânsito Seguro, destaque para a ação do "Abril Verde", com envolvimento dos alunos do Colégio Equipe, contratadas, Polícia Militar e comunidade.
- Aumento no número das Blitz Educativas de Trânsito e uso do Bafômetro, e ampliação de capacitação em *OFF Road* para 30 novos instrutores.
- Divulgação de 22 Alertas de Segurança com temas direcionados e ações preventivas voltados para segurança e prevenção de acidentes / lições aprendidas em ocorrências internas e do setor de mineração.
- Realização de quatro (4) Paradas Gerais de Segurança com foco nas ações de prevenção e cuidados que estão sob responsabilidade de cada empregado e de suas equipes (a responsabilidade individual e indelegável de cada um em prol da sua segurança, segurança do seu local de trabalho e da segurança de sua equipe).
- Realizadas duas (2) Ações Integradas MRN e Contratadas, com temas direcionados às oportunidades de segurança em nosso ambiente trabalho, equipamentos e instalações.
- Realizada a SIPATMIN (Semana Interna de Prevenção de Acidentes na Mineração) que atingiu aproximadamente 6.000 participantes, abordado o tema: "Segurança é energia que nos move e fortalece!".

#### 2.2 Saúde e Medicina do Trabalho

- No ano de 2022, com a melhora dos dados epidemiológicos, a MRN alcançou com plenitude os resultados do Programa de Saúde Ocupacional. Em cumprimento a NR-07, foram emitidos 5.093 ASOS, entre efetivo próprio e efetivo contratado.
- Quanto ao programa de ergonomia, "Apto para a Vida - Apto para o Trabalho", foram avaliadas 42 áreas da empresa e se obteve uma diminuição de 50% do Presenteísmo com restrições laborais relacionadas a queixas ortopédicas.
- De igual forma, o programa de Monitoramento da Saúde foi bem-sucedido, pois dos 102 empregados acompanhados atualmente, 72% apresentaram melhora de dados clínicos e laboratoriais.