

RELATORIO DE ADMINISTRAÇÃO 2025**Conselho de Administração:****PRESIDENTE - José Dilson Melo de Souza Júnior****CONSELHEIROS: Dina Elarrat de Araújo Gama, Luiziel Henderson Guedes de Oliveira, Jeanderson da Silva Saraiva, Luiz André Henderson Guedes de Oliveira, Angela Serra Sales e Romolo Araújo Martins.****Diretoria Executiva: José Dilson Melo de Souza Júnior – Presidente, Jeanderson da Silva Saraiva – Diretor de Gestão de Logística, Antonio Carlos Crisóstomo Fernandes – Diretor de Operações, Hélio Brazão e Silva – Diretor de Expansão e Tecnologia, Vítor Augusto da Silva Borges – Diretor Financeiro e Mercado e Paloma Maciel Lins – Diretora de Gestão de Pessoas.**

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a administração da Companhia de Saneamento do Pará – COSANPA submete o Relatório de Administração, o qual apresenta um panorama das principais atividades e investimentos realizados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, juntamente com as demonstrações contábeis elaboradas em estrita conformidade com as Normas Contábeis Brasileiras e a legislação vigente.

1. MENSAGEM ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, a Companhia de Saneamento do Pará – COSANPA celebrou 55 anos de história e, mais do que isso, reafirmou seu compromisso com o futuro do Estado do Pará. Foi um ano marcado pela superação de desafios, destacando-se o leilão da concessão do Saneamento nos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário em 126 (cento e vinte e seis) municípios do Pará, beneficiando cerca de 5,5 milhões de pessoas, em 40 anos de contrato. Investimos de forma consistente em infraestrutura, tecnologia e sustentabilidade foram novos reservatórios implantados e estações de tratamento de água e esgoto modernizadas, garantindo segurança no abastecimento de água e no tratamento de esgoto, promovendo o desenvolvimento. A COSANPA segue como empresa pública, responsável pela produção de água que abastece aproximadamente 2 milhões de pessoas em Belém, Ananindeua e Marituba, a partir do Complexo Bolonha e de poços subterrâneos. Esse novo modelo fortalece a capacidade do Estado em garantir um serviço mais eficiente, seguro e com foco na Universalização do Saneamento. A Companhia alinhada ao compromisso do Governo do Pará de ampliar o acesso à água potável e ao saneamento nos centros urbanos e comunidades rurais, iniciou o projeto de estruturação das estratégias pós-concessão e o fortalecimento das ações voltadas ao saneamento rural no Estado, onde vivem cerca de 2,74 milhões de pessoas. O saneamento rural é um dos maiores desafios do Pará e, ao mesmo tempo, uma das nossas principais prioridades no pós-concessão. Esse momento marca um avanço importante na forma como a COSANPA se organiza para levar saneamento às áreas rurais do Estado, com planejamento, responsabilidade e foco na universalização. Agradecemos a confiança da sociedade, o apoio do Governo do Estado e o empenho de cada colaborador. Juntos, construímos uma COSANPA mais forte, moderna e preparada para sua missão. Em 2026, seguiremos inovando e transformando, com o objetivo de ser referência em saneamento, especialmente na produção de água tratada e saneamento rural, atuando com competência, otimismo e determinação.

José Dilson Melo de Souza Júnior
Presidente**2. A COSANPA**

A Companhia de Saneamento do Pará – COSANPA, sociedade de economia mista com controle acionário majoritário do Governo do Estado do Pará, consolida-se como a principal operadora de serviços de saneamento básico em sua área de atuação. Com uma experiência consolidada de 55 anos no setor, a Gestão corporativa da COSANPA direciona estratégias para a excelência operacional, com foco na otimização contínua da performance e na elevação da qualidade dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário. A elaboração e a divulgação do presente relatório aderem rigorosamente aos padrões de transparência e Governança Corporativa estabelecidos pela Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais). O escopo do Planejamento Estratégico é redefinido pelos imperativos do Novo Marco Legal do Saneamento Básico, Lei Federal nº 14.026/20, que estabelece as Metas de Universalização a serem atingidas até o ano de 2033: Água Potável: 99% e Tratamento e Coleta de Esgoto 90%. A Companhia implementa soluções estratégicas para mitigar os desafios logísticos inerentes e garantir o cumprimento eficiente de seu mandato institucional. A COSANPA reforçou seu compromisso com a expansão do esgotamento sanitário por meio da entrega em 02.10.2025 da maior Estação de Tratamento de Esgoto Sanitário – ETE UNA. Esse empreendimento impactou significativamente com a ampliação da capacidade de atendimento e melhoria do serviço, com benefício direto a aproximadamente 87.000 mil usuários.

3. ESTRUTURA ACIONÁRIA

- a) Em 2025, o Capital Social da Companhia finalizou o ano totalizando o montante de R\$ 4.340.000.000,00 (Quatro bilhões, trezentos e quarenta milhões de reais), representados por R\$ 4.146.304,498,00 (Quatro bilhões, cento e quarenta e seis milhões, trezentos e quatro mil, quatrocentos e noventa e oito reais), em ações ordinárias, e R\$ 193.695.502,00 (Cento e noventa e três milhões, seiscentos e noventa e cinco mil, quinhentos e dois reais) em ações preferenciais, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) por ação.
- b) A regulamentação atual estabelece que o Estado do Pará deve possuir no mínimo 51% das ações com direito a voto da COSANPA;
- c) Atualmente o Estado do Pará detém 99,99% das ações, assim discriminadas: 95,54% ações ordinárias e 4,46% ações preferenciais.

Acionistas	Ações Ordinárias	%	Ações Preferenciais	%	Total de ações	%
Governo do Estado do Pará	3.961.379.377	95,54	8.608.819	4,46	4.146.304.498	100
3 Atos Acionistas	184.925.181	4,46	185.096.683	95,54	193.695.502	100
Total	4.146.304.498	100	193.695.520	100	4.340.000.000	100

4. MISSÃO, VISÃO E VALORES

Nossa Missão: "Produzir água com qualidade para abastecer as zonas urbanas dos municípios de Belém, Ananindeua e Marituba, além de promover o saneamento na zona rural do Estado do Pará, garantindo a eficiência na distribuição de água e a saúde pública à população".

Nossa Visão: "Ser referência no Estado do Pará na qualidade e sustentabilidade da produção, tratamento de água e saneamento rural, para a região metropolitana de Belém e áreas rurais do Pará, assegurando segurança hídrica e eficiência operacional".

Nossos Valores:

- **Dignidade Humana:** Respeitar a dignidade da pessoa humana, promovendo a valorização, reconhecimento e motivação para o alcance dos objetivos coletivos.
- **Diversidade e Inclusão:** Comprometer-se com a diversidade e inclusão, valores essenciais para a universalização do saneamento.
- **Sustentabilidade:** Adotar práticas sustentáveis na gestão de recursos hídricos, preservando o meio ambiente e garantindo a perenidade dos serviços.
- **Qualidade de Vida:** Atuar sempre pelo propósito de elevar a qualidade de vida da população por meio de saneamento eficiente.
- **Transparência:** Atuar com clareza e honestidade para construir confiança com a sociedade.
- **Inovação:** Buscar por soluções inovadoras para garantir a qualidade dos serviços.

5. INVESTIMENTOS EXECUTADOS

Os recursos financeiros aplicados pela COSANPA são provenientes de fontes não onerosas — como termos de cooperação e convênios firmados com o Estado do Pará, transferências do Orçamento Geral da União (OGU) e respectivas contrapartidas do Tesouro Estadual e de fontes onerosas, representadas por empréstimos, financiamentos e operações de crédito de longo prazo, como os celebrados com a CAIXA (FGTS). Em 2025 foram investidos R\$ 34.359.168,35 em sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário. A ampliação do esgotamento sanitário recebeu 58,11% desses recursos, 40,43% dos investimentos foram direcionados ao abastecimento de água e 1,46% dos investimentos foram aplicados em elaboração de projetos que atendem tanto os serviços de água quanto de esgoto sanitário.

Distribuição dos Investimentos	2024	2025	%	Total no Período
Água	18.765.776,00	13.077.245,22	40,43%	32.673.026,30
Esgoto	2.288.664,29	19.064.714,83	58,11%	22.251.899,12
Outros (Edu. Projetos)	3.703.773,29	302.184,30	1,46%	4.205.957,59
Total	24.758.213,58	34.359.168,35	100,00%	59.117.381,93

Os principais investimentos realizados ao longo de 2025 (em termos de montantes aplicados), para a implantação, melhoria e ampliação dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário foram executados nos municípios constantes na tabela a seguir:

Município(s)	Sistema	Obras
Ananindeua	Água	Ampliação e Melhoria do Sistema de Águas Indústrias
Ananindeua	Água	Instalação de sistema de água tratada (rede) Cidade Nova/Ananindeua
Belém	Esgoto	Ampliação e Melhoria do Sistema de Esgotamento Sanitário da ETE UNA
Belém	Água	Ampliação e Melhoria do ST e SIF Setores
Belém	Água	Ampliação e Melhoria do Sistema de Abastecimento de Água da ETE Salmicilla
Belém	Água	Implantação de poços tubulares para melhoria do sistema de abastecimento
Castanhal	Água	Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água
Santarém	Água	Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água
Santarém (Atrás do Chão)	Água	Implantação do Sistema de Abastecimento de Água
Uruará	Água	Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água
Altoona	Água	Ampliação e Melhoria do Sistema de Abastecimento de Água
Bevilaqua	Água	Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água

Além das obras destacadas acima, foram realizados diversos outros investimentos como: ampliações, melhorias e manutenções de redes de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, perfuração de novos poços, compra e instalação de equipamentos eletromecânicos, equipamentos leves e pesados. Através do PRODESAN-PARÁ firmamos contrato de financiamento com o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID. Em dezembro/2025, após o uso de mais 80% dos recursos do primeiro desembolso, no valor de R\$ 17.280.189,09, devidamente comprovado ao banco, o BID autorizou a liberação do segundo desembolso financeiro do contrato de financiamento, no valor de R\$ 85.533.600,00. Assim, no exercício de 2025 foram executados R\$ 27.363.137,00 do total dos recursos repassados ao Programa, inclusive com valores de contrapartida do tesouro estadual.

5.1 OBRAS CONCLUÍDAS. INVESTIMENTOS

1. Especificamente sobre o ESGOTAMENTO SANITÁRIO, destacamos a entrega em 02.10.25 da maior Estação de Tratamento de Esgoto Sanitário – ETE UNA, empreendimento de grande relevância à nossa população, o que proporcionou um aumento na capacidade de coleta e tratamento do esgoto sanitário à população atendida pela COSANPA, nos bairros Telégrafo, Umarizal, Reduto, Pedreira, Fátima e parte dos bairros de São Brás, Marco, Nazaré e Campinas, contemplando cerca de 87.500 habitantes. Com investimentos na ordem de R\$ 135,13 milhões, e recursos originários do FGTS/GEP.
2. Em julho/2025 foi entregue a construção de um poço tubular profundo de 10" x 8" e 250 metros de profundidade, incluindo instalação de materiais e equipamentos hidráulicos e elétricos, essa obra proporcionou o aumento na produção do sistema de abastecimento de água do Setor Açáí, no município de SALINÓPOLIS beneficiando cerca de 4.000 habitantes, com investimentos do Governo do Estado, na ordem de R\$ 891,29 mil;